

IN 68A GESTION ESTRATEGICA

05 U.D.

D.H. (1.5-0-0)

REQUISITOS	:	IN50A,IN51A,IN55A,IN56A,IN58A
CARÁCTER	:	Obligatorio de la Carrera de Ingeniería Civil Industrial
PROFESOR	:	TEODORO WIGODSKI S.
SEMESTRE	:	OTOÑO 2007

OBJETIVOS:

El objetivo es la integración de conocimientos y su aplicación al diseño e implementación de estrategias de negocios y corporativas. Se explora la dinámica de la competencia en varios niveles: la forma en que la competencia moldea las estructuras del mercado; cómo interactúan los competidores; cómo afecta la competencia los riesgos que enfrenta la empresa y el valor de sus opciones de desarrollo; cómo limita la competencia al conjunto de estrategias posibles para la empresa y su proceso de implementación.

Este análisis examina la realidad de las empresas a través de un conjunto de técnicas derivadas de múltiples disciplinas, proponiendo hipótesis de qué determina el comportamiento de las empresas y cómo puede establecer y mantener sus ventajas competitivas.

Los alumnos quedarán capacitados para diagnosticar la gestión de una compañía y generar los modelos alternativos de solución de acuerdo a las mejores prácticas.

En esta etapa de la formación de un Ingeniero Civil Industrial, los alumnos tienen a su disposición una gama de herramientas metodológicas de diseño y evaluación de proyectos. Tales herramientas, puestas en acción en este curso, los transforman en actores idóneos para el desafío de modificar las prácticas vigentes y transformarse en agentes de cambio.

ACTIVIDADES DEL CURSO:

El curso usa una combinación de discusiones de material teórico y casos en clase, y lecturas e investigación de casos, que los alumnos prepararan con anterioridad a la clase respectiva.

En este curso se revisan enfoques analíticos y prácticas exitosas aplicados a la gestión de empresas. El curso revisa también conceptos teóricos que permiten ilustrar diferentes perspectivas de la gestión estratégica. Mientras la revisión del material sigue una secuencia lineal – posicionamiento al nivel de negocio, capacidades e interdependencia a nivel corporativo, y arquitectura organizacional – el objetivo del curso es que los alumnos puedan abordar estos tópicos en forma sistémica y coherente.

2.1. Clases

En las clases se discute el material teórico contenido en: la lectura del libro base del curso con el respectivo material docente presentado en power point para cada capítulo y lecturas complementarias, y se exponen los problemas de gestión de negocios en empresas y circunstancias específicas. Las clases sólo complementan las lecturas de los capítulos del libro base del curso y en ningún caso pretenden repetir el material contenido en ellas. El profesor tiene un rol facilitador de la clase, a fin de encauzar el aprendizaje y el aporte de los alumnos.

Se espera que la clase sea un auditorio demandante y con rigor profesional en cuanto a la efectividad en la comunicación y la atención a los detalles. Algunos de los elementos con los que se percibirá su participación en clase son:

- ¿Es el alumno un buen oyente?
- ¿Son los puntos expuestos relevantes para la discusión? ¿Están conectados a los comentarios de otros alumnos?
- ¿Agregan los comentarios al entendimiento de la situación? ¿Van al fondo del problema?
- ¿Hay una voluntad de desafiar validez de lo que se ha dicho anteriormente?
- ¿Se proponen ideas novedosas o son sólo comentarios repetitivos sin conclusión?
- ¿Se integran en el comentario material de clases pasadas que reflejen la acumulación de conocimiento a lo largo del curso?

2.2. Lecturas

Se incluirán lecturas de carácter obligatorio y opcional para reforzar el marco metodológico del curso y que sirvan, a su vez, como fuente inspiradora para la discusión en clases. El alumno debe llegar preparado a cada clase.

2.3. Controles

Se realizarán tres Controles. Los contenidos de cada Control incluirán las materias presentadas en los capítulos del libro base, las lecturas obligatorias y además en forma preferente, a partir del Control #2, los temas y discusiones que se desarrollen en las clases y a través de los Foros de Ucursos.

2.4. Examen

El examen final está diseñado para medir el grado de integración que ha logrado el alumno del material cubierto en la bibliografía y en las sesiones presenciales de clases, para aplicarlo a una situación empresarial real y actual. Se podrá utilizar en el Examen todo el material de apoyo escrito que estime conveniente el alumno. No se requerirá preparación adicional para rendir satisfactoriamente esta prueba. No se autoriza el uso de equipos electrónicos (PC, agendas, celular, MP3, etc.).

2.4. Participación en clase

Se recomienda asistir a clases y tener una participación activa.

EVALUACIÓN:

La evaluación de los alumnos se hará de acuerdo a la siguiente estructura:

- Controles: la nota final de cada uno de los dos Controles tendrá una ponderación de 33%
- Examen al final del curso 34%.

$$\text{Nota Final: } C1 \times 33\% + C2 \times 33\% + Ex \times 34\%$$

(Del Reglamento de la Facultad) NOTA DE CONTROL:

Los cursos especificados con Nota de Control tendrán un número no mayor de tres controles. Los profesores podrán, si lo estiman conveniente, efectuar un control dividido en dos etapas. Habrá, además, un examen cuyo objetivo es evaluar los conocimientos adquiridos por el alumno durante todo el semestre en la asignatura respectiva.

La Nota de Examen reemplazará, si no es inferior, a la nota más baja de los controles. Cuando proceda este reemplazo, se deberá tarjar la nota sustituida; se entenderá en este caso que el examen tiene coeficiente doble. La Nota de Control será el promedio aritmético de la nota del Examen y las notas de los controles, una vez efectuado el reemplazo indicado anteriormente, si procede. Para este efecto la nota de examen se considerará como un control más.

En caso que la Nota de Control sea inferior a 4.0 pero igual o superior a 3.7, el alumno tendrá derecho a un Examen Adicional que permitirá al profesor decidir si mantiene dicha Nota de Control o la sube a 4.0. Este Examen Adicional podrá ser escrito u oral. En caso de ser oral, deberá efectuarse con la presencia de a lo menos dos profesores de la Comisión de Examen.

De ser aprobado el alumno en el Examen Adicional, se colocará nota 4.0 en la columna encabezada por un *. En caso contrario, repita en esta columna la Nota de Control inicial.

Se debe indicar la ponderación que tendrá la Nota de Control en el cálculo de la Nota Final.

REFERENCIAS:

Libro del curso

La mayor parte del material de lectura provendrá del libro:

- Hitt, M., Ireland, R., y Hoskisson, R., “Administración Estratégica Competitividad y Conceptos de Globalización”, 5ta Edición (International Thomson Editores).

Recomendamos adquirir este libro debido a excelente calidad del contenido y lo extenso de su uso durante el curso.

Contactar a la bibliotecaria del DII para acceder a precios y condiciones de pago especiales que otorga directamente la editorial al DII.

U-CURSOS:

Se informará en Ucursos de las: Actividades, Material Docente y Notas. Es absolutamente necesario revisar periódicamente Ucursos (por ejemplo: los sábados se publica información respecto de la sesión de la semana siguiente)

PROGRAMA

Sesión 1: Martes 06 de Marzo

Programa del curso.

Introducción y objetivos.

Nuevas realidades en el entorno de la empresa.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 1.

Sesión 2: Martes 13 de Marzo

Análisis externo.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 2.

Sesión 3: Martes 20 de Marzo

Análisis interno.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 3.

CONTROL 1: Martes 27 de Marzo

Sesión 4: Martes 03 de Abril

Estrategia a nivel de Unidad de Negocio.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 4.

Sesión 5: Martes 10 de Abril

Dinámica competitiva y evolución industrial.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 5.

Sesión 6: Martes 17 de Abril

Estrategia corporativa.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 6.

Sesión 7: Martes 24 de Abril

Estrategia de las adquisiciones y de la reestructuración.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 7.

Sesión 8: Martes 08 de Mayo

Estrategia internacional.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 8.

Sesión 9: Martes 15 de Mayo

Estrategia de Cooperación.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 9.

CONTROL 2: Martes 29 de Mayo

Sesión 10: Martes 05 de Junio

La dirección o control corporativo.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 10.

Sesión 11: Martes 12 de Junio

La estructura organizacional y sus controles.

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 11.

Sesión 12: Martes 19 de Junio

Liderazgo estratégico

- Hitt, Ireland, Hosckisson: "Administración Estratégica", Capítulo 12.

EXAMEN: fecha fijada por la Escuela de Ingeniería