

VOLVIÓ LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO

CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#)

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)



Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Reportajes y Entrevistas](#) > ¡Chis! Jaime Perry y Schwager Energy

Suscribir Sección Via RSS

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

Jueves 9 JUNIO 2011
ENTRADA LIBERADA
PARQUE BICENTENARIO

www.encuentroempresarialbci.cl

Reportajes y Entrevistas

¡Chis! Jaime Perry y Schwager Energy

Artículo correspondiente al número 197 (26 de ene al 25 de feb 2007)



Es probable que ningún ejecutivo, de los llamados de primera línea, aceptaría de buenas a primeras la gerencia general de una empresa como Schwager Energy. La nube que pesa sobre esta compañía desde que la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) decidió investigar su desempeño y el de sus ejecutivos —y posteriormente aplicar sanciones—, ha generado tanta cautela que a estas alturas pareciera que nadie quiere "pillarse los dedos". Sin embargo, había un hombre que sí estaba dispuesto a asumir el desafío: Jaime Perry (56 años, viudo, seis hijos), un ingeniero comercial de la Universidad de Valparaíso, experto en finanzas, que a la fecha llevaba dos años de sabático. Y no solo eso. Sus empresas personales estaban funcionando de maravilla, su situación económica era más que holgada y hacía mucho rato que estaba buscando algo para matar el tiempo libre.

Sería injusto, en todo caso, decir que Schwager no tuvo más alternativa. No señor. Perry tiene trayectoria en el mundo de los negocios y logros relevantes: expandió la cadena de supermercados Santa Isabel desde la V Región al resto del país, en los 90; colocó a la firma que creó Eduardo Elberg nada menos que en la bolsa de Nueva York. El tipo es intuitivo, inteligente y talentoso. Por eso, dicen, Mario Zumelzu, el presidente de Schwager, no dudó en ponerlo a él a la cabeza de la administración.

—Estaba almorzando en un restaurant cuando me topé con Mario Zumelzu —cuenta Jaime Perry—. Se me acercó y me dijo que tenía una propuesta que hacerme. Yo a él lo conozco desde hace muchos años. Compartimos nuestra cercanía por la UDI y sé que es un hombre serio, de manera que no tuve problema en juntarme con él. Me dijo que necesitaba gente "no contaminada" para el directorio de Schwager Energy y a mí, que no estaba haciendo nada, me pareció que era una buena alternativa para ocupar el tiempo libre. Pero a poco andar nos dimos cuenta que a esta compañía había que darle un giro dramático. Entonces el directorio me ofreció la gerencia general. Y me pareció que el desafío era extraordinario.

De carácter dominante, Perry es de esas personas que se imponen por presencia. Cuando habla, literalmente no vuela una mosca. Quizás los años que estuvo en la Armada y los otros tantos que estuvo ligado al mundo político, como consejero regional por la UDI, le ayudaron a forjar esa faceta. Quién sabe. Lo cierto es que el hombre se las trae. Para algunos, incluso, se trata de un tipo astuto, capaz de venderle hielo a los esquimales o la luna a algún turista extranjero. Tanto así, que hay quienes dicen —no nos consta— que su salida de Santa Isabel fue más por la ventana que por la puerta... El, por cierto, dice que esos son puros inventos de gente mal intencionada.

Como sea, hay que reconocer que en los siete meses que lleva a la cabeza de Schwager Energy, Jaime Perry ha dejado los pies en la calle. Se ha preocupado de formar equipos nuevos, de ajustarse presupuestariamente a la cruda realidad de la compañía, de reinventar todos los aspectos estratégicos, de calmar a la autoridad y hacer que todo funcione sin tanta amenaza; de establecer alianzas con firmas que le pueden dar un valor agregado y de convencer al mercado bursátil —tarea nada fácil— de que Schwager sí tiene cuenta. Sin ir más lejos a mediados de 2006 la acción de Schwager se transaba entre 3 y 4 pesos y hoy supera los 7.

—¿No le dio susto aceptar el cargo? A estas alturas uno podría decir que el puesto de gerente general está medio maldito en Schwager.

Una Inversión que se da una vez en la vida



ENCUENTRO EMPRESARIAL 2011

UDD
Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos



...ya disponibles en Chile

-Yo represento una nueva etapa para esta compañía. No tengo nada que ver con las administraciones anteriores. Estoy aquí para poner a esta empresa en un espacio de credibilidad y darle el ordenamiento financiero, administrativo y comercial que se merece. En eso estoy.

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

-¿Qué le dice a los accionistas cuando le preguntan qué es Schwager? Se lo pregunto porque uno se mete a la página web y lo único que encuentra es poesía. Se habla del Chiss, de riles y de descontaminación mundial, pero nada que a uno le haga pensar que es una empresa distinta de la que se fue a negro hace dos años.

-La poesía a la que te referes fue uno de los "grandes" legados de Francisco Zegers... Pero, bueno, mejor no hablar de ciertas cosas.

-¡Ah no! Ya tiró la frase, ahora la completa... (se ríe maliciosamente)

El, en su calidad de asesor de comunicaciones, fue quien nos armó esas frases futuristas respecto de la contaminación. Frases que en definitiva no sirvieron para nada. Aparte de otros líos... Pero estamos en otra etapa, yo no estoy aquí para hablar de los que se fueron. Tú me preguntas qué es Schwager, y bueno, Schwager Energy, así nos llamamos, es una empresa de soluciones ambientales. Y tiene dos grandes áreas de negocios: el producto actual y sus mercados y los productos futuros. En el producto actual están los aditivos, es decir, el Chiss en sus tres formatos y el negocio de aguas y lodos, que llamamos riles.

-¿Todavía siguen apostando por el Chiss?

-¿Y por qué me lo dices de esa forma?

-Porque lo probaron y no resultó. Porque por algo Enap deshizo el contrato. Porque viene de la era de Jacobo Kravetz. Y bueno, porque hasta donde sé, países más avanzados que Chile en innovación tecnológica, como Estados Unidos, Inglaterra y Alemania, llevan años buscando un aditivo que permita bajar los índices de contaminación de los derivados del petróleo y no lo han logrado... Es raro que si resulte en Chile.

-Estás como un amigo mío, José Manuel Calderón. El tiene flota de camiones y le ofrecí el Chiss. Lo probó, lo encontró bueno, pero me dijo que no lo iba a comprar porque le daba susto. ¿Por qué? Porque tiene una tranca con el "made in Chile". No cree que acá se puedan hacer cosas buenas. Y resulta que sí se hacen.

-¿Y en qué etapa está el Chiss?

-En la comercialización.

-¿Ya lo están vendiendo?

-Sí. Hay empresas que están comprando Chiss hace algunas semanas. Empresas de transporte, de seguridad, flotas de camiones...

-¿O sea que finalmente logró probar que bajaba los índices de contaminación?

-¡Pero claro! El Chiss es un aditivo que actúa sobre el motor y que permite una mejor combustión del combustible. Es la mezcla de algunas acetonas y algunos polvos mágicos ahí, que no te puedo decir, que hacen que el vehículo pueda andar más con menos gasolina. Al consumir menos combustible, se contamina menos y en consecuencia se disminuye el particulado en forma muy eficiente.

-Si es tal como usted lo describe, me parece que tiene una bomba comercial en las manos. ¿Por qué no lo comercializan con más fuerza? Estoy segura que países como México, Colombia, Estados Unidos y Europa pagarían millones por algo así.

-Es que todavía no tenemos plata para comercializarlo. Ahora, nosotros anunciamos que habíamos entrado en una fase de comercialización, lo que pasa es que no puedo dar una conferencia de prensa cada vez que nos entra un nuevo cliente.

-¿Lo están distribuyendo con Copec, Shell, YPF, algo así?

-No. Nuestra fase de venta está dirigida a un canal de distribución muy distinto del que hizo la administración anterior. Este es un producto que ahorra combustible, y en ese sentido, podrás entender que a los grandes distribuidores no les interesa promocionarlo. Es al revés. Esta vez nos vamos a enfocar en los canales de distribución ya masivos. De hecho, acabamos de firmar una alianza comercial con la Asociación de Distribuidores de Combustibles (Adico) para la difusión y promoción de las características de los distintos tipos de Chiss entre sus asociados. Estamos hablando de más de 400 estaciones de servicio en todo el país.

Y agrega:

-Ya se han cerrado ventas con Empresas Molledo y Anfer (ambas del área transportes); Guard Service (seguridad); estaciones de servicio YPF; administradora de naves Humboldt y Automotriz Aspillaga.

-¿Y cuáles son los tipos de Chiss que tienen?

-Tenemos tres fórmulas para los distintos tipos de diesel que hay en el país. El diesel capital, que es el que está en Santiago, el diesel para regiones y el diesel marino. Estamos trabajando en el Chiss gasolina, que es para los autos, y pretendemos entregarlo en los próximos meses para los autos.

¿Hay negocio?

-¿De qué vive Schwager, cómo se financia?

-Te confieso que los primeros meses de mi gestión los pasé gracias a los riles, al tema del manejo de las aguas y lodos. El año 2006 vendimos varias plantas, cada una del orden de los 80 y 100 millones de pesos, principalmente a la industria vitivinícola. En la medida que la ley vaya siendo más eficiente y más drástica en exigir que se implementen plantas de descontaminación, las cosas van a ir funcionando bastante mejor. Hoy somos una competencia interesante. Normalmente ganamos la propuesta o estamos en segundo lugar.

-¿Qué pasó con el proyecto de plantar paulonia elongata en el norte?

-Es un bonito proyecto (risas).

-Que ya no va...

-Voy a ser muy sincero. Hoy la compañía no tiene las capacidades para emprender un proyecto de esa envergadura, pero no está desechado. Tenemos una demanda judicial, por medio millón de dólares, que está en nuestros pasivos. Estamos negociando una sociedad con nuestros "demandantes" para ver si podemos emprender juntos el proyecto. Tenemos una opción por esos terrenos, los

que podrían estar disponibles nuevamente para Schwager. La idea es transformar esa sociedad en una filial operativa, donde ellos, los demandantes, entrarían con un 49% y nosotros con un 51%. La idea es operar el tema de paulonia para proyectos de bonos de carbono. Pero es algo incipiente.

-¿Quiénes son los demandantes?

-Hay harta gente. Está Hernán Somerville, Belisario Velasco. Se llama Inversiones Vallenar. Si ellos entran, hay que decirlo, el pelo nos va a cambiar harto (risas).

-¿Y qué fue de los hoyos de Lota?

-Los estamos arrendado como bodegas. Y no es malo. Al mes nos generan un ingreso de algo así como 20 ó 25 millones de pesos.

-Su sueldo.

-(risas) Ni cerca.

-¿En qué consiste esta alianza que firmaron con la empresa alemana WAT? Le confieso que me metí a internet para buscar si tenía página web y no encontré nada...

-¿Te la muestro?

-Ya.

-Es www.wat.de. WAT es una compañía medioambiental, que trabaja justamente en proyectos del tipo que a nosotros nos interesa promover: energías no contaminantes, descontaminación ambiental, tratamiento de plantas de riles, canalizaciones de agua, capa de ozono, etc. Es una empresa privada, con sede en Heidelberg, integrada por 40 ingenieros que se dedican a estudiar este tipo de proyectos. Ellos asesoraron a Ecuador en la limpieza de las Islas Galápagos, han creado grandes parques eólicos en Europa, han levantado plantas de riles, etc. La idea es que ellos nos asesoren en todos nuestros proyectos presentes y futuros.

-¿Cuáles son los proyectos futuros más concretos?

-Proyectos orientados a la descontaminación ambiental. Hemos firmado acuerdos de confidencialidad con algunas empresas distribuidoras de energía para desarrollar plantas en conjunto. Plantas capaces de convertir los desechos industriales que contienen los riles, en energía. Ahora, lo estamos recién investigando. La idea es que la energía se transforme en combustible y que de esa forma sea devuelto a la planta, o bien, enviado al Sistema Interconectado Central (SIC). En Chile hay una ley, que se llama energía de demandas prioritarias, que dice que el SIC está obligado a consumir primero las energías más amigables para el medio ambiente. Y en esa línea, una planta eólica siempre va a tener la prioridad. Schwager está mirando el desarrollo de energía eólica, geotérmica. También estamos trabajando en Ozono House, una empresa de purificación de aire y agua. Estamos entrando fuerte en los restaurantes. Nosotros ponemos ozono en la zona de fumadores, para que no se sienta el olor a cigarrillo. Nos estamos armando.

Los sacos rotos

-¿Cree es que es un buen momento para Schwager?

-Absolutamente. Y en la medida que logremos poner la empresa en orden, que podamos alinear nuestras finanzas y desarrollar las capacidades del personal... Schwager va a tener una excelente posición en el mercado. Eso es lo que me atrae de esta empresa. Pero no quiero hablar más de la cuenta, eso ha demostrado que lo único que provoca es una reacción negativa en la bolsa. Y como hoy no tenemos grandes capacidades de marketing ni comunicación, normalmente me valgo de la SVS para informar un hecho esencial o a través de algún medio. Eso, hasta que materialicemos nuestro aumento de capital.

-No es poca plata, considerando los aumentos anteriores.

-Sí, son 4.300 millones de pesos, de los cuales mil son para capitalizar préstamos que han hecho los accionistas mayoritarios y 3.300 para capital de trabajo.

-¿Nunca han pensado en cerrar la compañía, sacarla de la bolsa?

-En un momento se pensó, pero al final se decidió que no. Yo mismo estuve dispuesto a comprarla entera cuando fui conociendo sus proyectos. Pero no se podía.

-Siempre se ha podido cerrar una empresa...

-Yo sé que se analizó el tema, pero no sé cuál fue la razón para mantenerla abierta. Yo no estaba en ese momento.

-¿Y hoy es accionista de Schwager?

-Sí, entré el otro día... Pero no te voy a decir cuánto compré.

-¡Si estuvo dispuesto a comprarla entera, me imagino que mucho! Bueno, hay quienes dicen que usted va a terminar siendo el accionista controlador de Schwager.

-¿Eso dicen?

-En fin, sigamos con el aumento de capital. ¿Ha hecho algún road show, además de lo que ya habló en la junta? Se lo digo porque hay algunas corredoras que están llamando a no suscribir el aumento.

-Road show no hemos hecho. Solamente hicimos las presentaciones a la junta. Después de todo, los llamados a suscribir el aumento de capital son los accionistas actuales.

-¿Y qué agente va a hacer el aumento?

-Nosotros. ¡Oye, si no tenemos plata! Somos un circo pobre, tocamos la guitarra, bailamos la cueca, hacemos malabarismo, todo. Un accionista el otro día me decía que era el coimo que no tuviéramos un departamento de investor relation para atender a los inversionistas. ¡Olvídate! Yo estoy trabajando en mi oficina personal (en Viña, donde nos recibí), porque no hay plata para pagar secretaria y todos los gastos que significa tener una oficina bajo el logo de Schwager Energy. Uso mi propio teléfono celular. La apretada de cinturón ha sido violenta. Cuando yo llegué había 80 personas, hoy hay 32.

-Lo dice en un tono violento, ¿lo está pasando muy mal?

-He pasado amarguras. No te podría decir que han sido puros pétalos de rosa. Me he tenido que tragar varias espinas. Como esta compañía ha tenido una mala imagen en el mercado, las personas todavía no discriminan en que hay un cambio en la administración, en que el directorio es absolutamente nuevo. Estamos en otro pie.

-¿Cómo es su relación con la autoridad? ¿Tiene muy encima a la SVS?

-Hemos tenido algunas conversaciones muy al pasar. No con el superintendente, sino con el intendente. Pero yo diría que es buena. Cuando llegué a la compañía me llegaban dos, tres y hasta cuatro cartas de la SVS a la semana. Yo vivía para responder cartas. Hoy hace mucho rato que no me llega una. Seguramente me va a llegar una después de esta entrevista...

-Esperemos que no.

-Yo pienso que la SVS ha hecho espec-tacularmente bien su labor. Y con esto me refiero a todo lo que ha pasado con Schwager, incluida esa vez que me amonestaron porque en vez de mandar una información a través del sistema computacional la mandé por fax. No me siento perseguido. Al contrario. Ahora, lo que sí me gustaría es que también regulara otras partes, como las corredoras de bolsa. Encuentro realmente tendencioso que un analista se dé el lujo de asistir a la junta como representante de los accionistas y al otro día se cambie el sombrero y pasa a ser analista de mercado y recomiende no suscribir. Eso, habiendo votado a favor en una porción y habiéndose abstenido en otra, en la junta. Ese personaje jamás ha pisado la compañía, nunca la ha venido a ver. Eso me parece antiético. Me encantaría que la SVS también pudiera regular esas cosas.

Marino y millonario

Dicen que Jaime Perry es un hombre rico. Que tiene un patrimonio con el que podrían vivir dos y hasta tres generaciones de su familia sin trabajarle ni un día a nadie. Una parte de esa fortuna proviene de sus años de marino, aunque todos coinciden en que la mayor porción la sacó cuando salió de la gerencia general de Santa Isabel, una vez que Ahold le compró a Disco... Fue tanto el dinero que Perry decidió tomarse un año sabático e irse a disfrutar del campo que se había comprado en Caburgua.

Pero no todo salió como lo había planeado. A los pocos meses, Perry se golpeó contra una roca haciendo rafting, quedando paralítico... Buscando sanación, dio con la medicina alternativa, con tan buen resultado que terminó levantando su propia cadena de centros curativos y una línea de cosméticos y perfumes naturales. El negocio lo controla su hija y hoy tiene ventas por 300 millones de pesos anuales.

Paralelamente, y junto a otros socios, Perry es dueño de la constructora Inpromec en la V Región, a través de la cual ha construido más de 25 torres de departamentos habitacionales de entre 3.000 y 4.000 UF y más de 20 plantas para proyectos vitivinícolas.

También tiene una inmobiliaria.

Y bueno, como el dinero llama al dinero, el año pasado, viendo las estupendas proyecciones que estaba teniendo el negocio de las avellanas en el mundo, y considerando el enorme potencial de sus 60 hectáreas en Caburgua, Perry se convirtió en el agente en Chile de la Hazelnut Growers of Oregon, una cooperativa canadiense de productores de avellana.

Comenta este artículo		Artículos del mismo autor	
Nombre :	<input type="text"/>	Código Verificación	<input type="text"/>
Email :	<input type="text"/>		<input type="text"/>
URL :	<input type="text"/>		<input type="text"/>
	(Opcional)		<input type="text"/>
 <input type="button" value="Enviar Comentarios"/>			

Comentarios



Bienvenido, te encuentras en Inicio » Coffee Break » Qué fue de...

Suscribir Sección Vía RSS



Coffee Break

Qué fue de...

Artículo correspondiente al número 199 (09 al 22 de mar 2007)

Francisco Zegers

Después de haber vivido un caso tan bullado, polémico e intenso como el de Schwager –cuya presidencia ocupó por escasos seis meses–, el publicista Francisco Zegers decidió dar vuelta la página y volver al mundo de la publicidad... Y el borrón y cuenta nueva, hay que decirlo, fue total.

De partida, dejó sus oficinas en el barrio El Golf, separadas apenas por un pasillo de las de Schwager, y se trasladó a unas nuevas en Nueva Las Condes, donde hoy trabaja a full junto a un equipo de ocho personas. Usando un modelo muy desarrollado en Inglaterra, y que hoy se aplica con éxito en Estados Unidos, su empresa, Casa Zegers, ofrece asesoría integral en materias estratégicas, de marca y comunicación en general, pero también presta servicios como agencia creativa.

Los clientes poco a poco lo han ido acompañando. Hoy está trabajando con dos firmas internacionales con planes de instalarse en Chile y a la vez está asesorando en temas de marca y publicidad a compañías como Petrizio, Nike y Samsung. El mundo público también forma parte de su ámbito de acción. Hace unos meses integró el comando de Jorge Guerrero, candidato a la presidencia de la Cámara Nacional de Comercio, y en forma permanente oficia de asesor del alcalde de Estación Central, Gustavo Hasbún.

No es lo único. Por segundo año consecutivo aceptó la invitación para participar como profesor en el magister en Comportamiento del Consumidor que dicta la Universidad Adolfo Ibáñez, labor que no lo absorbe en demasía, pero que lo apasiona casi tanto como la publicidad.

Comenta este artículo

Nombre :
 Email :
 URL :

(Opcional)

Código Verificación



Artículos del mismo autor

- [La gran estrategia de Salo](#)
- [MTS, boletas a Colombia](#)
- [Harding y Rawling van por más strip centres](#)
- [Lluvia de encuestas](#)

Enviar Comentarios

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

Una Inversión que se da una vez en la vida



VOLVIO LA MEJOR
FORMA DE COMPRAR Y
VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR
IMPRESO SU BOARDING PASS.



CAPITAL.cl

Suscripción Registro Newsletter Buscar

Guía + Cultura + Calling from London + Sociales + Especiales + Ediciones Anteriores + Eventos

Coffee Break | Reportajes y Entrevistas | Saca la Voz | Capital Legal | Cambios de Ejecutivos | Rostros & Rastros | Tecnología

Bienvenido, te encuentras en Inicio > Reportajes y Entrevistas > Turbo diesel

Suscribir Sección Vía RSS



- Más de 9.800 reuniones de negocios.
- Más de 15.000 asistentes.
- Más de 1.500 empresas participantes.
- Más de 99.350 millones en negocios concretados.

Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 1 de 5

A diez años de su quiebre con el sector eléctrico, el ex gerente general de Chilectra, Marcos Zylberberg, regresa con un revolucionario proyecto de producción de biodiesel y etanol a partir de algas. El tema lo tiene tan entusiasmado que hasta se le ha ido la timidez, y en un acto pocas visto en él, se ha parado frente al ministro de Agricultura y la comisión de energía del Senado para explicarles que su alternativa es lo mejor que le podría pasar a Chile.

Por Lorena Medel; fotos, Enrique Stindt.



Ya no es el impenetrable de hace diez años. Ya no intimida. Ahora se ríe, echa lallas, conversa mirando a los ojos y, lo que es más impresionante, no está pendiente del minutero de su reloj.

Y aunque sigue siendo desconfiado y muy cuidadoso a la hora de emitir una opinión, es indiscutible que el Marcos Zylberberg de estos tiempos tiene poco y nada de aquel ejecutivo algo altivo e inalcanzable que integró el núcleo duro de Enersis en su época de gloria... Lo que no te mata te fortalece, como dijo Nietzsche. Y él, vaya que salió fortalecido de todo el episodio "operación del siglo", multas y demases.

Claro que su caso no es ni por asomo el del tipo arrepentido que haría todo distinto si la vida le diera una segunda oportunidad. No. Zylberberg está tan convencido de haber actuado de buena fe, que dice que si la nave del pasado lo llevara de vuelta al año 97 haría exactamente lo mismo. Que si salió fortalecido fue porque aprendió a ver el mundo de otra manera, porque se dio cuenta que tenía grandes amigos y porque si no hubiera sido por ese episodio, probablemente muchas cosas buenas que vinieron después no hubieran ocurrido.

La confesión, en todo caso, vino más de una hora después de empezada la entrevista. Cuando se dio cuenta que nadie tenía intenciones de pasarle la cuenta, cuando una simpática anécdota lo hizo reírse a carcajadas. Cuando se convenció, de verdad, de que era un buen momento para desahogarse... Antes de eso, hay que decirlo, la conversación estaba para quedarse dormido.

Lejos de lo que proyecta, Marcos Zylberberg es impresionantemente tímido. Introverso. Cuidadoso. Le tiene terror a las grabadoras, le carga la cosa pública y ni hablar cómo lo asustan las cámaras fotográficas. Casi se murió cuando llegó la hora de posar para nosotros. Y al día siguiente de la reunión, llamó para aclarar algunos puntos que, según él, podían caer en el terreno de la confusión... Reacciones comunes, dicen, en mentes brillantes como la suya.

Pero en fin. No lo entrevistamos para halagarlo ni para hablar solo de las Chispas, la multa y las sanciones de la SVS.

También nos interesaba saber de su vida actual, de sus inversiones en Prospecta, de sus negocios vinculados con las energías renovables, de su relación con José Yuraszck. Mil cosas. Y lo pillamos justo, pues el empresario está en plena campaña –por no decir lobby– para dar a conocer su nuevo proyecto de biodiesel y etanol a partir de algas. Un negocio sumamente futurista, loco, extraño... pero que tal como él lo describe, podría ser una revolución de aquí a cuatro años.

-¿Cómo se metió en este tema?

-A mí me gustan mucho los temas de innovación tecnológica. Y cuando partió la última crisis del petróleo me quedó claro que, a diferencia de las veces anteriores, esta vez el precio no iba a bajar a los niveles antiguos. Básicamente por la entrada de la demanda de China e India. Entonces empecé a estudiar el tema de sustitución del petróleo. En un principio mi idea era hacer algo en relación

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

LA INVERSIÓN DE TU VIDA | LO MEJOR DE DOS MUNDO

- Es un seguro de vida que además es una inversión a 7 años. 100% capital garantizado
- Inversión en pesos desde \$500.000 a \$149.000.000
- Desde el 07 de mayo al 17 de junio de 2011.

ANTANDE INVERSIONES | Santander



UDD Universidad del Desarrollo Centro de Formación de Ejecutivos



Hechos a mano desde 1880...

con el etanol y el azúcar. Y tenía todo planeado para partir con un proyecto en Brasil. Pero después me metí en el tema del biodiesel y deseché la idea.

-¿Qué lo hizo cambiar?

-Apareció a la venta un paño de mil hectáreas en la desembocadura del río Limarí. Lo fui a ver y me gustó. Por las características del terreno se me ocurrió que ahí se podía plantar alguna especie que tuviera relación con la producción de energía.

Y buscando llegué a la higuera, que es la planta que produce el castor oil, más conocido como aceite de ricino y que se usa en la producción de biodiesel. Pero a poco andar, uno de los profesionales que trabaja conmigo descubrió que los rendimientos del aceite de palma, la palmera asiática, eran muchos mayores a los del aceite de ricino. Entonces decidimos seguir estudiando el tema, para ver qué se estaba haciendo en el mundo, hasta que llegamos a las algas.

-Que era más eficiente que el aceite de palma...

-Mucho más que cualquiera. La soya tiene una productividad de hasta 45 mil litros de biodiesel por kilómetro cuadrado al año. El rapessed, que es lo que está proponiendo el ministro de Agricultura, produce hasta 130 mil litros por kilómetro cuadrado. El aceite de palma, que fue lo que me entusiasmó al principio, produce 580 mil litros por kilómetro cuadrado. Pero resulta que las algas tienen una productividad que puede alcanzar los 18 millones de litros. La diferencia es sustancial.

-¿Cómo un alga se transforma en biodiesel?

-El alga se mete en un medio con agua, en un tubo por ejemplo, luego se le enchufa CO2, se le aplica un poco de alimento (fosfatos y nitratos) y se expone sol. La luz fija el carbón en el alga y la transforma en un producto de consistencia grasosa. De ahí se extrae el aceite que luego se convierte en biodiesel. Como también produce azúcares, por la presencia de carbón, además es posible extraer etanol y como subproducto queda un residuo rico en proteínas que sirve como alimento para peces o animales.

-¿Todas las algas sirven?

-No. En el mundo se han estudiado 3 mil especies, de las cuales se han seleccionado 300. No todas responden de la misma forma a la presencia de agua y sol. Las que más sirven son las microalgas, parecidas a las que se dan en los bordes de las piscinas.

-¿Y Chile produce ese tipo de alga?

-¡Muchísimas! Y no solo eso. Tenemos grandes ventajas respecto de otros países. De partida, la zona norte presenta una alta radiación solar, cosa que es vital para el proceso de fotosíntesis.

Luego está la Corriente de Humboldt, que hace que las temperaturas sean estables. Difícilmente bajan de diez grados y escasamente suben de 30. Eso es primordial, pues uno de los grandes problemas que tiene este proceso es el frío. Si el alga se congela, se muere. Y está el agua, pues el mar está ahí. También tenemos la ventaja de contar con grandes extensiones de tierra inutilizada, tierras desérticas, que no representan un gran valor para la agricultura.

-Bueno, y en esa zona están las principales centrales termoeléctricas ¿verdad?

-Sí. Y como este proceso captura CO2, también ayuda a disminuir la contaminación de esas plantas. ¡Uf! Está lleno de beneficios. Si Chile la desarrolla bien, esta industria podría convertirse en un líder a nivel mundial.

-¡Ay, pero no lo diga todavía! Mire lo que le pasó a Schwager por promocionar tanto el Chiss antes de tiempo.

-¡Oiga, pero no compare! Esto es una cosa revolucionaria. Aquí hay mucho estudio, mucho ensayo y error... Y se me olvidaba algo. Como absorbe CO2, también tiene la gracia de los bonos de carbono. Ahora que está todo el tema del calentamiento global, el señor Gore y compañía...

-¿No le gusta el señor Gore?

-Encuentro curioso que sea considerado el padre de todo este tema. Solo eso.

-¿Fue un chileno quién descubrió el biodiesel a partir de algas?

-¡No! Fueron los gringos. A mediados de los 70, el gobierno norteamericano, preocupado por los altos precios del petróleo, les encargó a unos científicos que buscaran la forma de sustituirlo. Probaron con distintos elementos, hasta que llegaron a las algas. A mediados de los 80, sin embargo, el precio del petróleo se vino al suelo y el gobierno dejó de fi nanciar el tema. Años después, un científico que trabajaba para la Nasa retomó el estudio para efectos de producir combustible y alimentos para las naves espaciales. Fue él quien desarrolló un exitoso biorreactor, que son estos tubos (muestra una imagen de computador) donde se desarrolla todo el proceso.

-¿Existen plantas de cultivo de algas para biodiesel en el mundo?

-No. Solo a nivel piloto, en Estados Unidos. Chile será el segundo país con el piloto que yo voy a levantar. A menos que haya algún señor tratando de hacer lo mismo en alguna parte del mundo y yo no lo sepa.

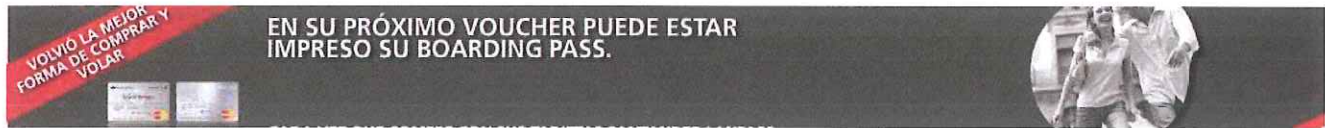
-¿Cuánto cuesta hacer una cosa así?

-El piloto unos 10 millones de dólares. Una primera escala industrial unos 40 millones y una planta competitiva a escala comercial unos 600 millones. Este es un proyecto que debiera partir de 100 hectáreas para terminar en unas 2 mil hectáreas. Con eso podríamos alcanzar una producción anual de 150 millones de litros de biodiesel, que es más o menos el 2,5% del consumo chileno y 100 millones de litros de etanol, que es como el 3% del consumo de gasolina en Chile.

-¿Y cómo pretende fi nanciar todo eso?

-El piloto está basado en mi propio impulso. Pero para la planta se va a necesitar inversionistas institucionales. Hay algunos norteamericanos interesados, pero no he cerrado nada todavía. Es que aún no tengo decidido dónde se va a levantar la planta. Lo único que tengo claro es que va a ser en el norte. Ahora, si todo sale bien, voy a estar produciendo el 2011.

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)



CAPITAL.cl

Suscripción Registro Newsletter Buscar

Guía + Cultura • Calling from London • Sociales • Especiales • Ediciones Anteriores • Eventos

Coffee Break | Reportajes y Entrevistas | Saca la Voz | Capital Legal | Cambios de Ejecutivos | Rostros & Rastros | Tecnología

Bienvenido, te encuentras en Inicio • Reportajes y Entrevistas • Turbo diesel

Suscribir Sección Vía RSS



Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 2 de 5

JUGANDO AL LOBBISTA

-Parte de la crítica que se les hace a los biocombustibles es que utilizan tierras fértiles, lo que de alguna manera restaría espacio para la producción de alimentos. Y al encarecerse la producción de alimentos, los más perjudicados son los pobres.

-Eso lo dice incluso Fidel Castro... Dice "estos señores ricos van a andar en sus autos, movidos con alcohol producido a costa del mayor precio que tienen que pagar los pobres por sus alimentos".

Eso no necesariamente es así. En el caso del etanol brasileño, por ejemplo, las tierras que se utilizan son aptas para producir caña de azúcar y no alimento. Y en el caso de las dos iniciativas que yo creo que Chile debiera seguir, la de las algas y la de la madera, no se usan tierras fértiles. Muy por el contrario.

-¿Y cómo anda el biodiesel de alga en términos de precio? ¿Es realmente m

-A los precios actuales, flota. En cambio el biodiesel de otro tipo de elementos, como el raps, no creo que flote a menos de 100 dólares el barril.

-¿Por qué, entonces, el ministro de Agricultura es partidario del raps?

-Yo creo que su interés pasa porque los agricultores usen campos que de otra manera se dedicarían al pasto. Es para darle actividad a una parte del sector agrícola. En Alemania el raps flota por el subsidio estatal. La norma de biodiesel que usan allá impide la competencia de otros biodiesel. Los europeos y en particular Alemania tienen una larga historia de subsidio a sus agricultores.

-¿Y usted está haciendo lobby con el ministro?

-Me he juntado con todos quienes he podido, para que entiendan que la norma del yodo, que es la que se aplica en Alemania y que acá se quiere emular, no tiene ningún sentido ni técnico ni económico. Ojalá no nos perdamos en leseras proteccionistas.

-¿Eso podría pasar?

-Claro. Si se aprueba la norma alemana quedan afuera todos los otros biodiesel, salvo el de raps. Ahí no solo estaríamos pagando más caro sino además es probable que nunca tengamos las cantidades de biodiesel necesarias para el país.

-¿Tiene alguna idea para manejar las fluctuaciones de precio? Se lo pregunto porque para tener industrias como la que usted propone, de varios cientos de millones de dólares de inversión, es imperioso establecer algunas condiciones que permitan su sustento.

-Se podría establecer algún tipo de contrato de suministro con algún usuario tipo Enap o Codelco. Y en ese sentido, se podría licitar un porcentaje del abastecimiento, digamos el 3%, a un precio que fluctúe dentro de una banda de precios, que podría ser entre 55 y 75 dólares. Si el precio cae por debajo de 55, al productor de estos combustibles renovables se le paga 55. Pero si pasa de los 75 dólares, por poner algún techo, este proveedor tendría que entregar a 75. De esa forma se garantiza que el proyecto funcione... La otra alternativa es que haya una obligación en el uso de biodiesel. Que se diga, por ejemplo, que en Chile un 5% de los combustibles tienen que venir de fuentes renovables, tal como se está pidiendo para la energía eléctrica. En Estados Unidos hay normas que promueven que un 5% del consumo energético venga de biocombustibles. En Europa ya están en el 7,5% y es probable que en cinco años lleguen al 12%.

-¿Hay más gente interesada en meterse en esto o usted es el único genio loco?

-(risas) Ojalá haya más gente. A mí no me interesa tener un monopolio. El mercado es lo suficientemente grande como para que entren todos los que quieran. Y más aún, sería fabuloso que se produjera más allá de lo que el país necesita. Este es un proyecto que

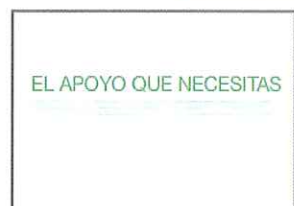
Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

**UNA INVERSIÓN
QUE SE DA
UNA SOLA VEZ
EN LA VIDA**





Suscripción Registro Newsletter Buscar


CAPITAL.cl

Guía + Cultura + Calling from London + Sociales + Especiales + Ediciones Anteriores + Eventos

Coffee Break | Reportajes y Entrevistas | Saca la Voz | Capital Legal | Cambios de Ejecutivos | Rostros & Rastros | Tecnología

Bienvenido, te encuentras en Inicio > Reportajes y Entrevistas > Turbo diesel

Suscribir Sección Via RSS



- Más de 9.800 reuniones de negocios.
- Más de 15.000 asistentes.
- Más de 1.500 empresas participantes.
- Más de 99.350 millones en negocios concretados.

Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 2 de 5

JUGANDO AL LOBBISTA

-Parte de la crítica que se le hace a los biocombustibles es que utilizan tierras fértiles, lo que de alguna manera restaría espacio para la producción de alimentos. Y al encarecerse la producción de alimentos, los más perjudicados son los pobres. -Eso lo dice incluso Fidel Castro... Dice "estos señores ricos van a andar en sus autos, movidos con alcohol producido a costa del mayor precio que tienen que pagar los pobres por sus alimentos".

Eso no necesariamente es así. En el caso del etanol brasileño, por ejemplo, las tierras que se utilizan son aptas para producir caña de azúcar y no alimento. Y en el caso de las dos iniciativas que yo creo que Chile debiera seguir, la de las algas y la de la madera, no se usan tierras fértiles. Muy por el contrario.

-¿Y cómo anda el biodiesel de alga en términos de precio? ¿Es realmente m

-A los precios actuales, flota. En cambio el biodiesel de otro tipo de elementos, como el raps, no creo que flote a menos de 100 dólares el barril.

-¿Por qué, entonces, el ministro de Agricultura es partidario del raps?

-Yo creo que su interés pasa porque los agricultores usen campos que de otra manera se dedicarían al pasto. Es para darle actividad a una parte del sector agrícola. En Alemania el raps flota por el subsidio estatal. La norma de biodiesel que usan allá impide la competencia de otros biodiesel. Los europeos y en particular Alemania tienen una larga historia de subsidio a sus agricultores.

-¿Y usted está haciendo lobby con el ministro?

-Me he juntado con todos quienes he podido, para que entiendan que la norma del yodo, que es la que se aplica en Alemania y que acá se quiere emular, no tiene ningún sentido ni técnico ni económico. Ojalá no nos perdamos en leseras proteccionistas.

-¿Eso podría pasar?

-Claro. Si se aprueba la norma alemana quedan afuera todos los otros biodiesel, salvo el de raps. Ahí no solo estaríamos pagando más caro sino además es probable que nunca tengamos las cantidades de biodiesel necesarias para el país.

-¿Tiene alguna idea para manejar las fluctuaciones de precio? Se lo pregunto porque para tener industrias como la que usted propone, de varios cientos de millones de dólares de inversión, es imperioso establecer algunas condiciones que permitan su sustento.

-Se podría establecer algún tipo de contrato de suministro con algún usuario tipo Enap o Codelco. Y en ese sentido, se podría licitar un porcentaje del abastecimiento, digamos el 3%, a un precio que fluctúe dentro de una banda de precios, que podría ser entre 55 y 75 dólares. Si el precio cae por debajo de 55, al productor de estos combustibles renovables se le paga 55. Pero si pasa de los 75 dólares, por poner algún techo, este proveedor tendría que entregar a 75. De esa forma se garantiza que el proyecto funcione... La otra alternativa es que haya una obligación en el uso de biodiesel. Que se diga, por ejemplo, que en Chile un 5% de los combustibles tienen que venir de fuentes renovables, tal como se está pidiendo para la energía eléctrica. En Estados Unidos hay normas que promueven que un 5% del consumo energético venga de biocombustibles. En Europa ya están en el 7,5% y es probable que en cinco años lleguen al 12%.

-¿Hay más gente interesada en meterse en esto o usted es el único genio loco?

-(risas) Ojalá haya más gente. A mí no me interesa tener un monopolio. El mercado es lo suficientemente grande como para que entren todos los que quieran. Y más aún, sería fabuloso que se produjera más allá de lo que el país necesita. Este es un proyecto que

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

LA INVERSIÓN DE TU VIDA | LO MEJOR DE DOS MUNDOS

- Es un seguro de vida que además es una inversión a 7 años, 100% capital garantizado
- Inversión en pesos desde \$500.000 a \$140.000.000
- Desde el 07 de mayo al 17 de junio de 2011.

SANTANDER INVERSIONES | Santander SEGUROS



¡NO PUEDES FALTAR!
El evento más importante para generar reuniones entre grandes y pagar las empresas.

www.cfe.cl
E-mail: uddvirtual@udd.cl





Bienvenido, te encuentras en Inicio > Reportajes y Entrevistas > Turbo diesel

Suscribir Seccion Via RSS



Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 3 de 5

REINVENCIÓN TOTAL

-Hablemos de sus otros negocios. Me contaron que también estaba metido en los laboratorios.

-Sí, soy socio de un laboratorio que se dedica al análisis molecular de peces, cerdos y otras especies. Me metí en esto hace como cinco años y la verdad es que estoy fascinado. Se dio la coyuntura de que yo conozco a las personas que inventaron el método de diagnóstico de salmones (Geraldine Minarz y Ana María Sandino), que consiste en sacarles sangre para ver si están enfermos, en vez de sacrificarlos.

-¿Eso se inventó acá?

-Sí, pero con el tiempo los científicos de otros laboratorios comenzaron a decir que era imposible que algo así inventado en Chile podía funcionar. Y cuando ellas lograron probar que era cierto, empezaron a decir que el método era poco preciso. En ese momento les quitaron el financiamiento. Como yo conocía a una de las socias, se acercaron a mí para ver si yo las podía ayudar económicamente. Así fue como entré en esta empresa que se llama Diagnotec, donde tengo el 50%.

-¿Y les permiten operar? Como usted dijo que las habían acusado de incompetencia...

-Sí. Después que todos los laboratorios tradicionales aprendieron la técnica, el método se transformó en estándar. Actualmente, ellas están trabajando en la masificación del diagnóstico, es decir, que en vez de hacer las técnicas en los laboratorios, los productores lo puedan hacer directamente en las pisciculturas. De hecho, están desarrollando un kit que puede ser aplicado directamente por los criadores. Si resulta el impacto va a ser tremendo, pues se va a poder exportar fuera de Chile.

-¿No ha evaluado usar algas en la nutrición de los salmones? Entiendo que se usa en países como Israel.

-Uno de los subproductos que uno puede pensar, si es que echamos a andar las plantas de biodiesel, es que de una ramita de esta producción masiva podamos dedicarla a productos de alto valor agregado. Los salmones se alimentan de harina de pescado y resulta que Chile es deficitario en eso, tiene que importar. Y estas algas podrían ayudar a resolver ese déficit.

-¿Qué le queda a Prospecta?

-Algunos proyectos inmobiliarios. La verdad es que ya no queda mucho. Yo, por mi parte, tengo algunas inversiones inmobiliarias personales. En Miami, específicamente en la zona de Brickell, tengo unos edificios de primera vivienda.

-¿Nada más?

Comenta este artículo

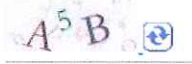
Nombre :

Código Verificación

Email :

URL :

(Opcional)



Artículos del mismo autor

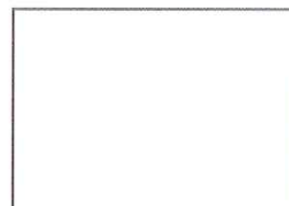
La mujer del César

¿Por qué la política está mal si la economía está bien?

California dream

El día de la Independencia

UNA INVERSIÓN



**VOLVIÓ LA MEJOR
FORMA DE COMPRAR Y
VOLAR**



CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Re](#)

[Guía + Cultura](#) ■ [Calling from London](#) ■ [Sociales](#) ■ [Espe](#)

[Coffee Break](#)

[Reportajes y Entrevistas](#)

[Saca la Voz](#)

[Capital Legal](#)

[Cambios de Ejecutivos](#)



Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) ▶ [Reportajes y Entrevistas](#) ▶ Turbo diesel

Suscribir Seccion Via RSS



**EL APOYO QUE NECESITAS
PARA SEGUIR CRECIENDO**

BciEmpresari

Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 4 de 5

-... SU LADO PICOTA

-Disculpe que le haga esta pregunta, pero no puedo omitirla. Usted siempre dijo que no tenía plata para pagar la m correspondió en el caso Chispas. Y hoy lo veo lleno de proyectos, financiando plantas pilotos de 10 millones de dó hasta con edificios en Miami. ¿Era broma que no tenía plata?

-No la tenía. Por eso tuve que vender la sal. De ahí viene todo el capital que tengo hoy.

-¿Y pagó?

-Todo. Hasta el último peso.

-O sea que ahora duerme tranquilo.

-Medio picado, pero tranquilo.

-¿Es cierto que llegó a estar tan mal que pensó en irse a vivir a Argentina?

-No, nunca. Eso salió en los diarios. Fue un rumor que se echó a correr, que hoy pienso fue parte de la campaña de despre impulsada por nuestros detractores.

-¿Lo pasó muy mal?

-No lo pasé bien. Pero tampoco me mató. Lo hubiera pasado muy mal si yo hubiese actuado de manera poco honorable. Pe verdad es que nunca tuve la intención de hacerle daño a nadie. Al contrario. Siempre quise hacer algo bueno. Y estoy segu

nadie salió dañado con lo que nosotros hicimos. El proceso, por lo demás, no fue inventado por nosotros. En él participaron mejores abogados. ¿Cómo es posible que las mejores oficinas de abogados de Chile y España hayan estado equivocadas? Mire, todavía nadie es capaz de explicarme en qué nos equivocamos realmente... Se supone que violamos toda la Ley de primer al último capítulo, pero nadie nos ha podido explicar nunca cómo y en qué forma lo hicimos.

-¿Nunca se ha arrepentido de haber participado en la operación?

-Jamás. Si volviera al momento en que lo planificamos, lo volvería a hacer. Creo que fue la operación más inteligente e ingeniosa que se había hecho en Chile hasta ese momento y que de no haberse boicoteado hubiese permitido que miles de inversionistas incluídas las AFP, hubiesen tenido un rol protagónico en la industria eléctrica en América latina y Europa.

-¿De verdad cree que nadie salió dañado? O sea, supongo que si no hubiera sido así, no se hubiera cambiado la ley?

-Nadie sufrió daño... Yo veo lo que ha pasado después, con casos de uso de información privilegiada o manejo de precios en el mercado, y no puedo creer que la SVS haya aplicado multas de 10 mil UF o se la pase estudiando sin dictaminar sanciones. En el caso reciente no hubo querellas, demandas, ni nada. Y me imagino que mucha gente salió perjudicada, partiendo por más de 10 AFP. En el caso nuestro todos ganaron. Pareciera que la norma es la del juez de pueblo chico: ayudar a los amigos, perjudicar a los enemigos y hacer justicia con el desconocido.

-¿Siente nostalgia del sector eléctrico? ¿Se le viene a la cabeza qué hubiera pasado con Endesa y Enersis si todo hubiera resultado como estaba planeado?

-No, la verdad es que prefiero no pensar en eso. Con Endesa lo que pretendo es hacer negocios en el futuro. Me encantaría que se interesaran en mi proyecto de biodiesel.

-Usted acaba de decir que vendió Sal Lobos para pagar la multa. De no haber sido así, ¿usted cree que se hubiera quedado?... Hasta donde sé, la oferta de K+S era demasiado buena como para negarse.

-Fue una cosa coyuntural. Varios de los socios necesitábamos la plata para pagar la multa, pues había crecido en un 200% y apareció esta oferta. Estuvo de Dios.

-¿Fue buena la experiencia en Sal Lobos?

-Muy buena. No solo por lo rentable del negocio, sino porque además nos permitió el desarrollo de muchas otras actividades. Como usted dijo, vendimos estupendo. A gente que sabía del negocio y que está haciendo estupendamente bien las cosas.

-Me contaron que después de la venta de Sal Lobos, y del fracaso en el juicio contra la SVS, su relación con José Yáñez se anduvo deteriorando...

-No, eso no es cierto. Con José nunca hemos tenido una relación de confianza, no somos amigos íntimos, pero tenemos una relación muy cercana profesionalmente.

-Pero usted no lo acompañó en CIC y tampoco se metió en la Viña Undurraga.

-Es que no me interesan esos negocios. CIC siempre fue algo muy personal de José. Y el vino... La verdad es que yo prefiero disfrutar tomándolo antes que meterme a sufrir con los avatares de la industria.

|< < 1 2 3 4 5 > >|

Comenta este artículo

Nombre : _____
 Email : _____
 URL : _____

Artículos del mismo autor

El ADN de Mr. Besalco

La Portada, auge y caída



CAPITAL.cl

Suscripción Registro Newsletter Buscar

Guía + Cultura • Calling from London • Sociales • Especiales • Ediciones Anteriores • Eventos

Coffee Break | Reportajes y Entrevistas | Saca la Voz | Capital Legal | Cambios de Ejecutivos | Rostros & Rastros | Tecnología

Bienvenido, te encuentras en Inicio > Reportajes y Entrevistas > Turbo diesel

Suscribir Sección Via RSS



Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante



Reportajes y Entrevistas

Turbo diesel

Artículo correspondiente al número 203 (04 al 17 de may 2007)

Página 5 de 5

YO OPINO

-¿Milita en algún partido político?

-No, no me interesa. Por las habilidades que Dios me dio creo que puedo servir mejor a la sociedad a través de la generación de trabajo y bienestar haciendo crecer las empresas en las que participo.

-Pero tiene opinión...

-Si, claro.

-¿Se suma al porcentaje de desencanto con la presidenta?

-Creo que, por ser mujer, las expectativas eran demasiado altas y eso le impuso un nivel de compromiso mayor al que hubiera tenido un gobierno tradicional con cualquier otro viejo pelado. El gobierno ha tenido que enfrentar las mismas expectativas que creó su elección y ha tenido que convivir con problemas generados de una serie de medidas que se fueron tomando en los gobiernos anteriores. El Transantiago, la reforma laboral, el desempleo, el poco crecimiento, las decisiones de abastecimiento energético. Este gobierno ha tenido que pagar todas las cuentas de malas decisiones anteriores. Ahora, creo que le ha faltado ser más proactivo en intentar modificar resultados que era evidente que iban a ocurrir. El Transantiago, por ejemplo, se podría haber parado.

-¿Se equivocó el Senado con no aprobar el proyecto de depreciación acelerada?

-No, estuvo bien que no se aprobara. No tenía ningún sentido si es que solo se ofrecía por un par de años. Al final, las únicas inversiones que iban a aprovechar la norma eran las que ya estaban diseñadas y que de todas maneras se iban a realizar. Nadie inventa un proyecto en 24 horas. Si uno quiere hacer que esto funcione promoviendo nuevas inversiones tiene que poner un límite de tiempo mayor. Diez años. Si queremos que haya más inversión es importante la depreciación acelerada, pero tiene que ser permanente.

-¿Y qué le pareció la reacción de Andrés Velasco?

-Creo que él lo interpretó como un ataque personal. Cuando los políticos se empiezan a cobrar cuentas entre ellos, a veces cobran varias en una sola. Parecido a lo que nos pasó a nosotros.

-Usted habló hace un rato del défi cit energético. Como hombre del sector, ¿cuál sería la matriz energética ideal para Chile?

-Chile tiene que tener desarrollo hidroeléctrico porque tenemos la ventaja de tener la cordillera. También debiéramos apostar por la energía solar, tomando en cuenta el gran sol que tenemos en el norte. Y a la larga también debiéramos llegar a la energía nuclear. Yo creo que todos los países desarrollados van a terminar reinstalando plantas de energía nuclear como una fuente segura de abastecimiento eléctrico.

-¿Y el GNL?

-Es una segunda opción para salir del paso.

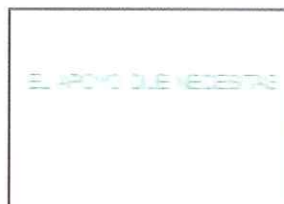
-¿Debiéramos suprimir el gas natural argentino?

-No, me parece una buena alternativa, pero controlada. Lo mismo que el gas boliviano.

-¿Le daría mar a Bolivia a cambio de gas?

-Creo que no debiéramos buscar soluciones geopolíticas a una cosa que es netamente comercial. Ellos tienen que convencerse de que vendiéndonos su gas van a recibir un beneficio económico. Yo, en vez de darles mar, buscaría la forma en que el gobierno boliviano, o empresas bolivianas, generen, con gas boliviano, electricidad en Chile y la comercialicen. Ganarían mucho dinero y así harían que su pueblo y su país progrese.

UNA INVERSIÓN QUE SE DA





CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) [Reportajes y Entrevistas](#) El club de la información privilegiada

Suscribir Sección Via RSS

Más de 9.800 reuniones de negocios.
Más de 1.500 empresas participantes.

Reportajes y Entrevistas

El club de la información privilegiada

Artículo correspondiente al número 214 (05 al 17 de oct 2007)

Página 1 de 4

La cancha de un mercado financiero maduro y equilibrado supone que nadie esté dateado de antemano y todos los jugadores tengan acceso a la misma información y al mismo tiempo. Decirlo es fácil, pero vaya que se complican las cosas a la hora de llevarlas a la práctica.

¿Qué ha hecho el mercado para autorregularse? ¿Qué piensa hacer la autoridad reguladora para corregir las desigualdades en el acceso a la información? ¿Por los oídos de quiénes circula la información esencial antes de llegar a conocimiento del mercado? *Por Paula Costa y Guillermo Turner; fotos, Verónica Ortiz*

El Club 88, en pleno barrio financiero de Nueva York, era el lugar perfecto. Allí el currículo de Eugene Plotkin (26 años, un empleo en Goldman Sachs y graduado de Harvard) no era un mal título para codearse con las decenas de ejecutivos de Wall Street que buscaban relajo tras sus extenuantes jornadas bursátiles.

El secreto era codearse sin llamar la atención, porque las conversaciones en la intimidad del amplio sauna ruso de la calle Fulton se convirtieron en suministro clave para la red de contactos e información privilegiada que Plotkin armó junto a su amigo David Pajcin (29 años, graduado de Notre Dame). Fue en ese lugar donde conocieron a Stanislav Shpigelman (24), un ejecutivo de Merrill Lynch que terminó proporcionándoles datos secretos sobre fusiones y adquisiciones.

Según el FBI, el fraude que lograron montar superó los 7 millones de dólares e incluyó, ni más ni menos, que a dos empleados de una planta de impresión de la revista Business Week que adelantaban titulares al trío de intrépidos amigos.

El caso se deslapó en 2006 y dejó en evidencia la importancia de las relaciones interpersonales en el manejo de información privilegiada. En Chile ya lo sabíamos, porque a comienzos de 2003 el mercado local había sufrido uno de sus mayores shocks a raíz del romance entre la entonces segunda secretaria del presidente del Banco Central y el gerente de Inverlink Corredores de Bolsa.

La diferencia radicó en la sanción. Los 37 meses de prisión que recibió Shpigelman se comparan difícilmente con la situación de Pamela Andrada. Procesada por los delitos de cohecho, infracción a la ley informática, violación de secreto y utilización de información reservada, la ex asistente de Carlos Massad no estuvo más de ocho meses en el desaparecido anexo cárcel Capuchinos. Como antecedente, sepa usted que la causa sigue abierta y que la condena en primera instancia se podría concretar con suerte este año.

Pero ahí no terminan los contrastes. A fines de 2000, la Superintendencia de Valores y Seguros había iniciado uno de los casos más bullados de información privilegiada, al acusar a los socios de Consorcio (Patricio Parodi, Eduardo Fernández León, José Antonio Garcés, Juan José Mac Auliffe, Juan Hurtado Vicuña, Carlos Eugenio Lavín y Carlos Alberto Délano) de comprar acciones del Banco de Chile luego que Andrés Luksic les revelara su intención de abandonar la entonces condición de inversionista pasivo que tenía en la entidad bancaria.

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

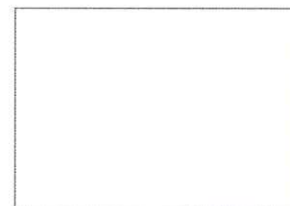
LA INVERSIÓN DE TU VIDA | LO MEJOR DE DOS MUNDOS

- Es un seguro de vida que además es una inversión a 2 años, 100% capital garantizado
- Inversión en pesos desde \$500.000 a \$140.000.000
- Desde el 02 de mayo al 17 de junio de 2011.

SANTANDER INVERSIONES | Santander seguros

¡NO PUEDES FALTAR!
El evento más importante para generar reuniones entre grandes y para las empresas.

Bciempresas



"Conociendo esta situación, los reclamantes compraron acciones por mil millones de pesos el lunes 4 de diciembre del año 2000 a un valor de 50 pesos la unidad, acciones que vendieron el día 14 del mismo mes en 60 pesos cada una", acusó el regulador.

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

Tuvieron que pasar casi cinco años para que la Corte Suprema confirmara la multa de 30 millones de pesos que debió pagar cada uno de los acusados, aunque ellos mantuvieron su planteamiento de que "actuaron en defensa de un legítimo interés de conservar el control accionario del banco".

El caso ratificó la convicción de las autoridades de que en Chile el uso de información privilegiada era algo que existía, pero al mismo tiempo demostró la dificultad que los superintendentes de Valores han tenido para demostrar sus acusaciones.

Ejemplo de ello es la sanción aplicada a comienzos de julio por la SVS a Sebastián Piñera, Juan José Cueto y Víctor Bezanilla por incumplimiento en el deber de abstención, al comprar acciones de empresas luego de conocer, en su calidad de miembros de los respectivos directorios, los resultados trimestrales que informarían en la Ficha Estadística Codificada Uniforme (Fecu).

Bezanilla fue absuelto porque en realidad la compra de acciones de Besalco se había efectuado antes del directorio, mientras que Piñera optó por pagar los más de 300 millones de pesos, dejando eso sí en claro que –a su juicio- no existió uso de información privilegiada y que la operación se había realizado en función de un modelo matemático autónomo. La tesis de que no era relevante conocer la Fecu con antelación sumó adeptos en el mercado y quedó en evidencia que existe un espacio no menor para apreciaciones personales y subjetividades.

"¿Qué pasa si un director decide que la Fecu no constituye información que el mercado no maneje y compra?", pregunta Axel Christensen, director de Clientes Institucionales de Moneda Asset Management.

La respuesta proviene del mismísimo superintendente de Valores, Guillermo Larraín: "Eso lo sabe ese director, pero el punto es qué sabe la contraparte. ¿Qué señal entrega al corredor al comprar acciones, siendo director de una empresa cuya Fecu no ha sido publicada? Lo más probable es que se piense que vienen buenas noticias. Con el solo hecho de comprar ya está revelando información al mercado. Lo que tenemos que hacer es que esa información fluya de la forma más limpia posible. Si el mercado puede confundir esa acción con otra, se está entregando información y lo mejor es abstenerse de eso. En esa línea avanza el proyecto de ley".

Larraín se refiere al proyecto sobre gobiernos de las empresas, que el Ejecutivo ingresó a trámite legislativo a comienzos de septiembre, y que plantea –entre otras cosas- la necesidad de que cada compañía defina "una política que asegure el flujo de información al mercado en el menor tiempo posible y con un responsable definido".

Porque, obviamente, el dilema de la información privilegiada no se circunscribe al conocimiento anticipado o no de la Fecu, aunque algunos, como Rafael Labarca, han dedicado sus estudios a demostrar el impacto que los resultados de una empresa pueden tener en los precios de las acciones.

El riesgo del cafecito

El problema en Chile pasa más por los encuentros informales, las conversaciones de pasillo y las amistades mal entendidas. No son pocos los ejecutivos con experiencia en los mercados local y estadounidense que se sorprenden del relajamiento con que se comparten los planes de las empresas en el país.

"Considerando el rigor con que nosotros usamos la información y el rigor con que nos manejamos, de repente escucho conversaciones y no lo puedo creer. Incluso, me asusta pensar que estuve ahí", dice el vicepresidente senior de Principal para Latinoamérica, Luis Valdés.

Comprendible, porque el código de ética interno de esta firma norteamericana es severo. Por citar un ejemplo: el estricto acuerdo de confidencialidad al que es sometida la plana ejecutiva superior de cada país cuando se empieza a analizar una oportunidad de negocio. Participen o no desde el comienzo en el proceso, los ejecutivos son notificados por mail de su inclusión en la prohibición de compartir la información y los costos de vulnerar el secreto.

Un diagnóstico similar es el de Rodrigo Leiva, socio de Ernst & Young y gerente de negocios y consultoría por siete años de Arthur Andersen en Estados Unidos. "En Chile existe la cultura de pasarse datos y no lo ven como un delito. En Estados Unidos está claro que eso es un crimen y nunca me tocó estar en una reunión donde se hablara sobre la compra o venta de acciones".



Bienvenido, te encuentras en Inicio > Reportajes y Entrevistas > El club de la información privilegiada

Suscribir Sección Vía RSS



Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

Reportajes y Entrevistas

El club de la información privilegiada

Artículo correspondiente al número 214 (05 al 17 de oct 2007)

Página 2 de 4

Por eso el proyecto en trámite propone que sean las mismas empresas las que definan la relevancia de su información, siguiendo ejemplos como el denominado modelo inglés, en donde cada compañía tiene el derecho a mantener, por el tiempo que le parezca razonable, la confidencialidad sobre una determinada operación a realizar. Pero si la información empieza a trascender y eso se refleja en los precios de sus acciones o en algún artículo de prensa, entonces el disclosure pasa a ser inmediato. En el caso local, ni siquiera la obligación de enviar los famosos "hechos esenciales" a la autoridad parecen hasta ahora una solución suficiente. La razón es simple: algunas empresas comunican muy poco y otras convierten ese proceso en un verdadero instrumento de marketing, como lo demostró en su minuto el caso Schwager.

Larraín confiesa: "Me llegan todos los días uno o dos hechos reservados y la mayor parte de las veces uno se pregunta qué tiene que no puede ser conocido". Nuevamente, entonces, lo que falta es ponerse de acuerdo y definir criterios más específicos entre regulador y regulados. También los avances tecnológicos ayudarían a compartir la información de forma más rápida y democrática. Por ejemplo, hoy se exige a los controladores que comuniquen sobre compras o ventas en acciones de sus empresas con 48 horas de desfase, lapso que se podría reducir, considerando que la Superintendencia de Valores ya cuenta con la aplicación informática para eliminar la papelería y pasar a un sistema electrónico.

Problemas de pueblo chico

Cuando se trata de explicar la raíz del problema, los más críticos apuntan sus dardos al estrecho círculo de los desconocidos de siempre que manejaría los hilos del mercado local. Advierten dos ámbitos de riesgo: el alto porcentaje de propiedad en manos de accionistas controladores y, asociado a esto mismo, la dificultad que tendrían los minoritarios para defender sus intereses y tomar decisiones de inversión en igualdad de condiciones.

Precisamente en esa línea pretende avanzar la otra dimensión del proyecto de ley sobre gobierno de las empresas, obligando a contar con un director independiente a todas las sociedades con capitalización bursátil sobre el millón de UF (unos 36 millones de dólares) y más del 12% de la propiedad en manos de minoritarios. Para lograr dicho estatus, este director no podrá tener vinculación alguna con la empresa o su controlador ni al momento de ser elegido ni en los 18 meses anteriores.

La propuesta rompe con el tradicional concepto de democracia al interior de las sociedades anónimas (donde una acción es igual a un voto) y resulta todo un contrasentido cuando las autoridades hablan de democratizar el mercado. Pero el ministro Andrés Velasco lo defiende:

"Este es un proyecto que pone al mercado al servicio de las mayorías. Es parte del esfuerzo de este gobierno por aplanar la cancha, por garantizar que el mercado funcione para todos, por asegurarse que las oportunidades estén igualmente distribuidas y que no sean

UNA INVERSIÓN QUE SE DA



los mismos de siempre quienes tengan acceso a los buenos negocios y a las buenas oportunidades", dijo al anunciar la iniciativa.

Ni siquiera los inversionistas institucionales (el bloque fuerte de los minoritarios) se muestran muy convencidos. "Nos interesa que el mayor número de empresas se abran a la bolsa y que los controladores se suban a la tendencia de abrir un mayor porcentaje de sus compañías, pero ante algunos aspectos del proyecto dan ganas de decir no me ayude tanto compadre, porque en la práctica los minoritarios nos vamos transformando en indeseables", advierte el presidente de Provida, Gustavo Alcalde, teniendo en cuenta los mayores costos en que deberán incurrir las empresas grandes y de menor tamaño abiertas en bolsa (casi no hay sociedades con capitalización inferior a los 36 millones de dólares).

El director independiente tendría la responsabilidad de romper el círculo vicioso que algunos perciben entre controlador y administración, con decisiones tomadas fuera del directorio, casi en el living de la casa, y que también serviría de espacio fecundo para el acceso y manejo de información privilegiada. Una reciente encuesta de McKinsey mostró que el 38% de las decisiones relevantes se toman fuera del directorio, aunque –por el otro lado– el 79% de las empresas consultadas dijo contar con directores independientes al controlador.

"La figura del director independiente me parece valiosa y bien manejada es algo que aporta, pero me preocupa el cariz incorrecto que esté tomando en el proyecto, en el sentido de que tienda a ser una suerte de policía frente al controlador, en circunstancias que es mucho más interesante que sea visto como un complemento y apoyo a la función del controlador", sostiene Luis Hernán Paúl, socio de Fontaine & Paul Consultores y estudioso por años de los gobiernos de empresas.

Ganarse la confianza parece indispensable, porque son varios los controladores de empresas que dudan de la confidencialidad al interior de sus directorios, lo que los lleva a discutir los proyectos clave fuera de esa instancia. Pero el complemento se puede convertir en una traba cuando los planes del controlador no están en línea con los minoritarios. Ejemplos los hay y muy bullados, como el caso Terra, cuando la entonces CTC quiso vender su filial proveedora de internet a Telefónica de España.

"El director se tiene que ganar el respeto de la administración y del directorio, pero también acumular cierta reserva de fuerzas y moral para levantar la mano e indicar cuando hay un conflicto", dice Christensen y añade: "me ha tocado nominar directores independientes y el síndrome de Estocolmo está vivo y presente: no es poco usual que algunos terminen siendo mucho más cercanos a los controladores".

Los estudios confirman que el mercado premia a las empresas con buenos gobiernos, pero eso no significa que apuesten por un determinado modelo de administración.

El recuerdo de las empresas norteamericanas que sucumbieron ante los incentivos que tenían sus ejecutivos para elevar al máximo la capitalización bursátil sigue demasiado vigente en la memoria del mundo corporativo. Y, por el otro lado, hay acuerdo en que la inversión en una sociedad con alta concentración de propiedad supone también una legítima apuesta por la capacidad y liderazgo de ese controlador.

El incentivo a la discusión

Controladores que no confían en la reserva de sus directores, operadores que se sorprenden con la locuacidad de sus pares, corredores que no informan de su grado de compromiso con las inversiones que recomiendan, empresarios que temen filtraciones de sus propios asesores. Sin duda un panorama que no se condice con el bajo número de casos de información privilegiada que han terminado en sanciones y acusaciones directas por parte de los reguladores. "El gran tema es que no sabemos quiénes son ni a qué niveles se produce el uso de información privilegiada", dice Camus.

Frente a ello, la Superintendencia propone discutir y analizar. "Estamos convencidos de que la ley y la regulación deben ir acompañadas de una reflexión a nivel de las compañías donde se tome conciencia de lo relevante, que es el manejo apropiado de la información", dice Larrain.

[|<](#)
[<](#)
[1](#)
[2](#)
[3](#)
[4](#)
[>](#)
[>|](#)

Comenta este artículo	Artículos del mismo autor
Nombre : <input type="text"/>	Forbes. Sin anestesia
Email : <input type="text"/>	Virtual... real
URL : <input type="text"/>	

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO



[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Reportajes y Entrevistas](#) > El club de la información privilegiada

Suscribir Sección Via RSS

EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

BciEmpresarios

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

Reportajes y Entrevistas

El club de la información privilegiada

Artículo correspondiente al número 214 (05 al 17 de oct 2007)

Página 3 de 4

El primer paso en esa línea será la realización de un gran seminario el próximo 11 de octubre, para lo cual la SVS concretó una suerte de alianza estratégica con Icare y el Centro para el Gobierno de las Empresas. Ahí tendrán la posibilidad de debatir representantes de todos los ámbitos involucrados, partiendo por el propio superintendente e incluyendo a figuras conocidas como Mauricio Larrain, José Miguel Barros, Guillermo Tagle, Francisco Murillo, Enrique Barros, Juan Andrés Fontaine y Pablo Yrarrázaval. También participarán personeros del mundo político, como Jorge Burgos y Carlos Ominami.

Panel especial tendrá la prensa, considerada por muchos como un actor clave en esta intrincada madeja que conforman las redes de información, tal como lo demostraron los impresores de Business Week al calor de ese privilegiado sauna de Nueva York.

UNA INVERSIÓN QUE SE DA UNA SOLA VEZ EN LA VIDA



Guillermo Larrain, superintendente de Valores y Seguros

"Todos los países tienen códigos de autorregulación en materia de uso de información privilegiada, de blackouts, de directores independientes, y la gran pregunta es por qué eso no ha tenido lugar en Chile".



Luis Hernán Paúl, socio de Fontaine & Paúl

"Los directores independientes son una figura que me parece valiosa y que bien manejada puede aportar mucho. Me preocupa que en el proyecto de ley estén tomando un cariz incorrecto, y terminen convertidos en una suerte de policía frente al controlador".



Axel Christensen, socio de Moneda Asset Management

"Hoy no hay ninguna responsabilidad por el research que publican los intermediarios respecto a posiciones propias de cartera, no hay obligaciones ni un disclosure respecto de si el analista que hace la recomendación tiene posiciones personales o si de la empresa donde trabaja tiene posiciones".



EL APOYO QUE NECESITAS

UDD
Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos

Loake
ENGLAND



Juan Andrés Camus, socio de Celfin Capital

"Claramente la información esencial en la compañía son las ventas y los que están adentro son los que tienen acceso a esos datos. Los directores normalmente –si no son gestores a su vez- van una vez al mes y ahí se enteran de lo que ha pasado, por lo que se informan con bastante posterioridad".



Gustavo Alcalde, presidente de Provida

"Creo que los casos de uso de información privilegiada son muy puntuales, y que es un tema que va en una franca reducción. En los 80, uno tenía claro que había gente que estaba haciendo uso de información privilegiada. En los 90 ya se redujo bastante, y hoy creo que existe, pero muy puntualmente".

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

Lo que dice el proyecto de ley

- Sanciona el uso de información privilegiada y prohíbe vender valores asociados a dicha información (hoy solo se impide comprar títulos).
- Las empresas deberán fijar políticas explícitas respecto a cuándo y cómo regularán el uso de la información: períodos de blackout, prohibición total de compras o transacciones por un mínimo de días para limitar las "pasadas" o "timbas".
- Los directores deberán comunicar sus transacciones en tiempos más breves y por sistemas acorde con la velocidad a la cual funcionan los mercados. Es decir, el mismo día de la transacción y no al siguiente día hábil.
- Toda sociedad con una capitalización superior al millón de UF y con al menos un 12% de la propiedad en manos de accionistas minoritarios deberá tener un director independiente.
- El comité de directores independientes tendrá mayores atribuciones y deberá contar con un presupuesto adecuado para ejercer sus funciones. En caso de que haya solo un director independiente, solo él podrá tener derecho a voto en el comité.
- Se aumentan las decisiones que requieren dos tercios de los votos en las juntas de accionistas, como la elección de los auditores externos o decisiones sobre venta de activos o negocios de filiales de una sociedad.
- Con la autorización de la SVS, se permitirá el voto a distancia para incentivar una mayor participación de los minoritarios.

El impacto en los precios

Rafael Labarca pensó que seis meses de trabajo serían suficientes. Después de todo, su objetivo estaba claro: analizar las compras y ventas de acciones de empresas por parte de sus ejecutivos relevantes y extraer conclusiones sobre los momentos en que estas operaciones se efectúan y las cantidades involucradas. Con ello armaría su tesis de magister en Economía Aplicada de la Universidad de Chile.

Pero el volumen de trabajo superó toda estimación. Al final, Labarca debió pedir dos meses libres de su trabajo en una conocida corredora. Aunque aún sigue procesando los kilos de datos que almacena en su computador, donde un sofisticado programa le permite procesar y cruzar las distintas variables, las principales conclusiones están a la vista.

En su estudio consideró tres variables: la fecha de compra y venta de acciones de personas relacionadas en más de 70 empresas; la fecha en que esas transacciones fueron anunciadas oficialmente al mercado; y la fecha de la publicación de los estados financieros de la compañía. Todo entre septiembre de 2001 y septiembre de 2006.

Entre sus descubrimientos, se encuentra el hecho de que la acción comprada por el ejecutivo muestra una mayor rentabilidad en la medida en que se efectúa hasta 30 días antes de la publicación de la FECU (hasta 3,5%). Esto permitiría concluir que las ganancias de precio tendrían relación con argumentos más poderosos que la FECU, porque cuando la compra de esa acción es, por ejemplo, 10 días hábiles antes de la publicación, la rentabilidad promedio baja a 2%.

¿Qué pasa con las ventas de acciones? Igualmente, a mayor antelación a la FECU, mayor rentabilidad. Eso sí, el autor destaca que cuando han existido ventas antes de la publicación de la FECU, una vez conocidos los resultados los precios tienden a mantenerse. No ocurre así cuando hay ventas de relacionados. En ese caso los precios de las acciones tienden a caer en los cinco días siguientes a la publicación del balance.

Una tercera conclusión preliminar se refiere al lapso de tiempo existente entre la transacción por parte del ejecutivo y el conocimiento oficial de esa transacción por parte del mercado. Según la evidencia, de todo lo que rente esa acción entre la compra del ejecutivo y la fecha de publicación de la FECU, el 68% del alza se genera antes de que esa transacción sea informada oficialmente.

Es decir, cuando el mercado conoce oficialmente la operación, todo indicaría que el dato ya ha sido conocido e interiorizado por los agentes, presumiblemente, a través del poder del boca a boca.



<p>Comenta este artículo</p> <p>Nombre : _____</p> <p>Email : _____</p> <p>URL : _____</p> <p><i>(Opcional)</i></p>		<p>Código Verificación</p>	<p>Artículos del mismo autor</p> <p>En la viña del señor</p> <p>Madonna ¿Verdad o consecuencia?</p> <p>Orgullo mapuche</p> <p>Puerto Varas con luz propia</p>
<p>Enviar Comentarios</p>			

Comentarios

1 Comentarios

Publicado Lunes 18 de Agosto, 2008 - 21:25 hrs

Muy buen artículo que demuestra el liderazgo de Chile en algunos aspectos empresariales que son de suma importancia.-

VOYÓ LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO



[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Reportajes y Entrevistas](#) > El club de la información privilegiada

Suscribir Sección Vía RSS

EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

Reportajes y Entrevistas

El club de la información privilegiada

Artículo correspondiente al número 214 (05 al 17 de oct 2007)

Página 4 de 4

Davor Harasic, abogado y presidente de Chile Transparente

“La picardía del chileno nos está haciendo daño”

No pidamos tanta transparencia al sector público, si los privados no estamos de acuerdo a someternos al mismo rigor. En síntesis, tal fue el desafío que Davor Harasic, el presidente de Chile Transparente, planteó hace algunas semanas en una carta a El Mercurio. Aquí profundiza en su análisis.



-¿Cuán mal o bien estamos en materia de uso de información privilegiada?

-Ha habido varios procesos, algunos muy bullados, incluso procesos penales que no han llegado a mucho. Casos paradigmáticos, pero que son la punta del iceberg. Creo que hay mucho más. El tema grave de la información privilegiada es que no puede ser paralizante, en el sentido de que "transmito información privilegiada para que no puedas hacer este negocio". La idea de la información privilegiada creo que es más bien: "si en razón de tus funciones has tenido conocimiento de algo, estás inhibido a actuar". Pero hay que tener mucho cuidado con considerar información privilegiada el que un potencial competidor te quiera transmitir algo y quedes inhibido de actuar, y él, por lo tanto, pueda hacer un negocio, que fue desde mi punto de vista lo que pasó con el caso del pacto controlador del Banco de Chile. Ahí no había alguien que en razón de sus funciones hubiese tomado conocimiento de algo, sino que simplemente hubo dos competidores en el mercado que se hicieron una oferta que no resultó y esa oferta se consideró información privilegiada.

-¿Está a favor de una mayor autorregulación?

-No. Necesariamente tiene que existir una regulación estatal en el tema, pero ésta por esencia siempre debe venir para los casos ilícitos o para los casos en que la autorregulación fracasó. La idea es que en las empresas haya mecanismos de alerta temprana que permitan detectar las situaciones antes de que se produzcan.

-¿En qué nivel de la organización cree usted que se da la filtración de información en Chile?

-Yo creo que se da a nivel del directorio, en las empresas en que realmente el directorio funciona como tal.

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

UNA INVERSIÓN QUE SE DA UNA SOLA VEZ EN LA VIDA



EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

UDD
Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos

PROGRAMAS EARNING 2011

Loake
ENGLAND

-¿Considera que es casi normal en Chile el pasarse datos en reuniones sociales?

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

-Esa es la picardía del chileno. "Yo soy choro porque tengo información, y sabes qué, te la voy a pasar". Pero esa picardía es la que nos está haciendo daño en muchos sectores. Se da en consumir en el supermercado y no pagarlo, que es chico, es poco, pero que va generando una mentalidad, una manera de pensar. Y de alguna manera también, el no tener clara noción de cuáles son los límites... Que no venga nadie que está en la empresa privada a decir que no sabe lo que es información privilegiada. Si la está traspasando, y a viva voz, es simplemente para demostrar que tiene poder, y eso simplemente son rasgos o de inmadurez o de falta de valores.

-¿Se tiene noción de que hay un castigo asociado, que se daña el mercado al hacer uso de información privilegiada?

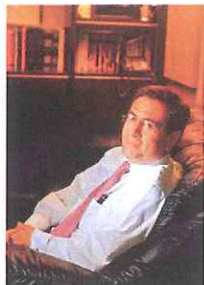
-No se tiene noción de nada. Creo que lo primero que hay que hacer es un levantamiento real, pero por parte de la propia empresa privada. Ver dónde están sus fortalezas y debilidades.

-¿Qué le parece el proyecto de ley? ¿Es suficiente?

-Es mejor de lo que existe. Ahora, si va a ser suficiente o no, no tenemos conocimiento de lo que realmente está pasando para saberlo.

¿Cuánto valen las restricciones?

Las mayores exigencias en las proyectadas reformas al gobierno de las empresas privadas pueden elevar los costos de gestión. El efecto no es extraño, porque en Estados Unidos la vigencia de la norma Sarbanes-Oxley perjudicó las pequeñas emisiones y le entregó un dinamismo adicional a las bolsas europeas. *Por Francisco Pérez Mackenna*



En general, cuando se regula un mercado de capitales se tienen en mente cuatro objetivos: promover la competencia, limitar las expropiaciones, prevenir el colapso de los mercados y aumentar la eficiencia de los sistemas de precios.

El uso de información privilegiada y el gobierno de las empresas son temas que clasifican en lo que la teoría financiera denomina problemas de agencia o de administración delegada. Cuando un agente administra dinero primordialmente ajeno aparecen potenciales conflictos de interés. El sistema de gobiernos de las empresas comprende los métodos mediante los cuales los directorios de las compañías supervisan las actividades de las compañías para asegurarse que éstas busquen el beneficio de sus accionistas. Ello comprende también los mecanismos de accountability de los directores y ejecutivos, reglas para recoger poderes "democráticamente", participación de directores independientes (en un contexto donde el 51% de las acciones elige el 100% de los directores como ocurre en Estados Unidos, donde éstos se eligen por lista), regulación antifraudes contables, obligación de divulgación de información relevante, normas de reporte de información frente a nuevas emisiones de títulos, entre otros conceptos.


El tema de la obligación de informar ha sido motivo de controversia en la literatura financiera por años. En efecto, se argumenta por ejemplo que en Estados Unidos los requerimientos de la SEC en cuanto a la obligación de informar al público no se han traducido en mercados más eficientes, ni han probado tener efecto significativo en los precios de los activos (ver George Benston, *American Economic Review*, 1973). La razón, en parte, se debe a que en ausencia de regulación las empresas igual deben competir por fondos minimizando su costo de capital. Ello requiere informar al mercado sobre la marcha de la empresa para evitar que éste asigne un mayor riesgo a un determinado emisor, lo que se traduce en un mayor costo de financiamiento.

Hay consenso en que si bien nada prueba que los mercados se hagan más eficientes con los requerimientos de informar hechos esenciales, estos sí pueden tomarse más equitativos. La asimetría en la información puede producir transferencias de riqueza desde los inversionistas externos menos informados a los mejor informados agentes internos de la empresa. La consecuencia de un mercado inequitativo podría implicar el desinterés del pequeño ahorrante por invertir, restando profundidad al mercado accionario y con ello elevando el costo de financiamiento de las empresas, y por tanto, de la economía.

El marco regulatorio existente hoy –y desde hace varios años– en Chile para el gobierno de las empresas y el uso de información privilegiada opera satisfactoriamente. Una manera de medir la eficacia de las normas imperantes es constatar que desde 1990 nuestro mercado se ha acoplado al mercado accionario mundial con un "beta" esencialmente igual a uno (Walker y Lefort, Cuadernos de Economía, Universidad Católica, 2002). Ello significa que la brecha entre el premio por riesgo de las empresas chilenas y el de las compañías de las economías desarrolladas se explica fundamentalmente por el riesgo país, no existiendo una prima adicional por inadecuada institucionalidad de gobierno de las empresas. Es más, al apreciar los múltiplos de la bolsa local, da la impresión de que las acciones en Chile se transan a premio.

En la perspectiva de mantener bajo el costo de financiamiento, resulta preocupante que el riesgo país de Chile haya subido tanto en términos absolutos como relativos. El nivel del spread EMBI –dentro del contexto de la crisis subprime del mercado inmobiliario de Estados Unidos– sufrió recientemente un importante aumento para Chile, llegando a su punto más alto de los últimos cuatro años. Si uno de los objetivos de buenas prácticas de gobierno de las empresas es contar con un bajo costo de capital, nada es más importante para este fin que el riesgo país. Aun cuando puede haber problemas metodológicos para el caso de Chile con este índice, pareciera que el mundo financiero empieza a considerar que es en otros mercados donde a los chilenos se nos han quedado importantes reformas de modernización en el tintero. Asimismo, una sociedad con más conflictos paga una mayor tasa. Todo lo anterior se puede resolver implementando las no tan numerosas pero importantes reformas microeconómicas que se han venido postergando, dentro de las cuales se cuenta, a modo de ejemplo, la flexibilización del mercado laboral.

« < 1 2 3 4 »

Comenta este artículo		Artículos del mismo autor	
Nombre :	<input type="text"/>	Código Verificación	<input type="text"/>
Email :	<input type="text"/>		<input type="text"/>
URL :	<input type="text"/>		<input type="text"/>
	(Opcional)		<input type="text"/>
<input type="button" value="Enviar Comentarios"/>			

Comentarios

1 Comentarios

" :
Publicado Lunes 18 de Agosto, 2008 - 21:25 hrs

Muy buen artículo que demuestra el liderazgo de Chile en algunos aspectos empresariales que son de suma importancia.-

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.
CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO



CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) • [Calling from London](#) • [Sociales](#) • [Especiales](#) • [Ediciones Anteriores](#) • [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Capital Legal](#) > Tribuna. El uso del privilegio

Suscribir Sección Vía RSS 

¡NO PUEDES FALTAR!
El evento más importante para generar reuniones entre grandes y pequeñas empresas.

ENCUENTRO EMPRESARIAL 2011 | 



Capital Legal

Tribuna. El uso del privilegio

Artículo correspondiente al número 234 (8 al 21 de agosto de 2008)

Como el caso Falabella/D&S se ha convertido en el tema obligado de la sobremesa, se presentan aquí algunas reflexiones para estimular la conversación.



Juan Francisco Gutiérrez

Socio de Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner

El uso de información privilegiada se castiga no porque constituya una falta a la ética –como podría creer la mayoría– sino porque no se debe tolerar la asimetría de la información en los mercados de valores. La razón para ello es que si fuera sancionar faltas a la ética, entonces debiéramos también penar este tipo de conductas en todo tipo de mercados: inmobiliario (compro un terreno porque sé que por allí pasará el Metro más adelante), de futuros (compro futuros de petróleo porque sé que Irán se va a la guerra), u hortofrutícola (compro zapallo porque sé que las lluvias dejaron mal parados a dos grandes proveedores).

No parece que haya un castigo social por el tipo de conducta descrita, sino más bien admiración por quien maneja esa calidad de información. La teoría de la asimetría de la información sostiene que todos deben tener igual calidad de información, que todos inviertan jugando, en la expresión americana, en un level playing field. De no hacerse así, se estaría exponiendo a la "erosión en la confianza en los mercados", produciéndose esta última por la convicción de los inversionistas de que algunos juegan con ventaja, lo que los llevaría a dejar de invertir.

La verdad es que si bien la teoría del level playing field es magnífica para explicar las reglas del fútbol, es menos clara cuando estamos hablando de un mercado en que la diferencia de calidad de información es un dato de la causa. ¿O alguien cree que el gerente de inversiones de una AFP tiene la misma calidad de información que uno? ¿Dejó usted de invertir algo alguna vez porque

Infórmate en:   

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

LA INVERSIÓN DE TU VIDA | **LO MEJOR DE DOS MUNDO**

• Es un seguro de vida que además es una inversión > 7 años. 100% capital garantizado



Hechos a mano desde 1880 .

pensó que había alguien en el mercado que sabía más sobre una acción? Nadie ha probado en forma concluyente cuál es el efecto real para el mercado de tolerar el uso de información privilegiada.

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

Otra cuestión a considerar es que en este caso las sanciones fueron impuestas en base a presunciones. Hay diferencias, por ejemplo, con el caso Piñera, en que Sebastián Piñera era un director de Lan y que habían aprobado la FECU trimestral antes que él materializara una compra de acciones; o el caso Schwager, en que la empresa colocó un aumento de capital teniendo información de carácter esencial que, sin embargo, no divulgó al mercado. En ambas situaciones, el debate se centró en si la información tenía o no el carácter de esencial. El caso de Falabella/D&S se fundamenta en la aplicación de una presunción. No obstante, no se trata de la presunción legal establecida en la Ley de Mercado de Valores.

La superintendencia sostiene que llegó a la convicción de que ocurrió dicho traspaso de información. Ello, tras el análisis de una serie de hechos que la llevan a esa conclusión en forma "unívoca y fundamental". Por unívoca debe entenderse que todas las lecturas posibles de los hechos sólo permiten llegar a una misma conclusión. Así, por ejemplo, la superintendencia dice que no sería posible concluir en base a los hechos conocidos que las conversaciones entre el señor Eben y el señor Aresti puedan haber versado sobre problemas en Tucapel -de la cual ambos son directores- y que la motivación a la compra de las acciones pueda ser atribuible a que el señor Aresti haya unido los rumores al hecho que el señor Eben llevaba varios días fuera de circulación. El proceso recién comienza con los reclamos de las multas a los tribunales ordinarios. Ahora sólo resta ver si en el largo camino hacia la Corte Suprema la justicia se mantiene en una lectura "unívoca" de los hechos

Comenta este artículo		Artículos del mismo autor
Nombre :	<input type="text"/>	Tribuna. Salario Mínimo
Email :	<input type="text"/>	Movimientos en el Foro
URL :	<input type="text"/>	And the winner is...
	(Opcional)	Contienda. Se desenredan los cables
Enviar Comentarios		

Comentarios

1 Comentarios

Publicado Domingo 21 de Septiembre, 2008 - 14:56 hrs


Siga toda la actualidad de Schwager en ChatarraSchager [http:// www.chatarraschwager.com](http://www.chatarraschwager.com)

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO




[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Coffee Break](#) > Prueba para Schwager

Suscribir Sección Via RSS 

¡NO PUEDES FALTAR!
El evento más importante para generar reuniones entre grandes y pequeñas empresas.



ENCUENTRO EMPRESARIAL 2011

Coffee Break

Prueba para Schwager

Artículo correspondiente al número 248 (20 de marzo al 2 de abril de 2009)

El próximo lunes 30 marcará un nuevo hito en la convulsionada historia de Schwager Energy, cuando la junta de accionistas se pronuncie sobre la fusión por incorporación del Grupo AEM a la actividad de la empresa. Su gerente general y el presidente de Schwager, Renzo Antognoli y Mario Zumelzu, han estado visitando corredoras de bolsa y contactando a la mayor cantidad de accionistas, con el fin de convencerlos de que, con esta operación, todos ganan. En la reunión, se conocerá el informe de valorización de la compañía –encargado al ex ministro de Hacienda, Sergio de la Cuadra– que calculó valores de 3.555 millones de pesos para Grupo AEM y otros 3.584 millones para Schwager.

Infórmate en:   

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

LA INVERSIÓN DE TU VIDA | **LO MEJOR DE DOS MUNDOS**

Es un seguro de vida que además es una inversión a 7 años. 100% capital garantizado

Comenta este artículo

Nombre :

Email :

URL :

(Opcional)

Código Verificación 

Artículos del mismo autor

Atrás, sin golpes

TV Digital, la avanzada

Slim se defiende

Los portales chilenos hacen refresh

Enviar Comentarios



Bci empresaria


Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos



Hechos a mano desde 1880...

Comentarios

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.
 CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO

CAPITAL.cl

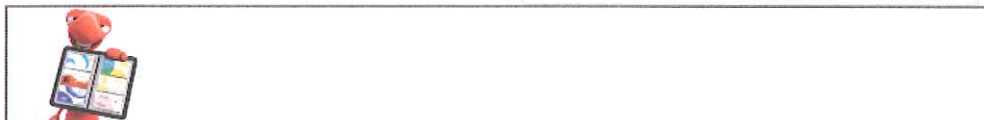
[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) • [Calling from London](#) • [Sociales](#) • [Especiales](#) • [Ediciones Anteriores](#) • [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Reportajes y Entrevistas](#) > Verde Petróleo

Suscribir Sección Vía RSS



Reportajes y Entrevistas

Verde Petróleo

Artículo correspondiente al número 259 (21 de agosto al 3 de septiembre de 2009)

Página 1 de 2

Si analizamos la alta dependencia de nuestro país respecto de los combustibles fósiles, pensar en alternativas propias es mas que lógico. En ese marco aparecieron en los últimos años varios proyectos para producir biocombustibles, mucho mas ecológicos y, lo mejor de todo, elaborados a partir de insumos en los que Chile tiene octanaje: biomasa forestal y algas. Está todo por pasar. Por Cristian Rivas N.

En junio de este año, la gigante inglesa British Petroleum (BP) presentó su Informe estadístico del mercado energético mundial, en que advirtió que las reservas mundiales de petróleo bajaron a 1,25 billones de barriles. Cualquiera pensaría que la cifra es enorme y que bien podría mantener funcionando las máquinas del planeta por mucho tiempo. Pero no es así. La proyección que hace la petrolera es que, al nivel de consumo actual, esas reservas sólo servirán para los próximos... 42 años.



De más está decir que las imágenes de generosos pozos desde los que brotan intensos chorros negros de petróleo –al estilo de los que se descubrían en el viejo oeste o los que manan en medio oriente– pasarán a ser parte de la historia. Por eso, las palabras del consejero delegado de BP Tony Hayward, en la presentación del informe, tienen especial sentido: "el desafío mundial para hacer frente a la demanda por energía en el futuro está sobre la tierra y no por debajo". Es esto lo que explica la fuerza que tiene la investigación en biocombustibles en la mayoría de los países del mundo.

Chile no se queda atrás. De un tiempo a esta parte hemos sido testigos de un sinnúmero de proyectos en áreas muy diversas. Se pensó en su minuto dedicar algunos cultivos a la fabricación de aceites que pudieran transformarse en biodiésel –como el que se extrae del rapé– pero el alto costo y la falta de tierras en condiciones agrícolas, sumado a que iban a competir con cultivos para el consumo humano, le restaron fuerza.

Después vinieron otras ideas que incluso continúan desarrollándose con relativo éxito. Hablamos, por ejemplo, de fabricar biodiésel a partir de aceites usados y grasas animales, o biogás a partir de residuos, pero su escala de producción todavía es menor para incentivar una mayor demanda, pese a que se ha declarado a los biocombustibles exentos del impuesto específico y a que desde el gobierno se quiere que al menos el 5% de los combustibles que se usan hoy (unos 6 millones de metros cúbicos de diésel al año) provenga de esta área en el corto plazo.

Fue el año pasado cuando diversos estudios públicos y privados convergieron en que el futuro de Chile en materia de biocombustibles está en la biomasa, y en particular en los bosques y las algas marinas, denominados biocombustibles de segunda generación porque se desarrollan con materiales que no impactan en las fuentes de la alimentación humana.

Es ahí donde está todo por pasar. Ya hay un conjunto variopinto de instituciones, entre generadoras eléctricas, forestales, empresas

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

LA INVERSIÓN DE TU VIDA | LO MEJOR DE DOS MUNDOS

SANTANDER INVERSIONES | Santander BUSINESS

El futuro de Chile en materia de biocombustibles

UDD
 Universidad del Desarrollo
 Centro de Formación de Ejecutivos

PROGRAMAS E-LEARNING 2011



Hechos a mano desde 1880.

públicas, inversionistas extranjeros y distintas universidades del país, medidas en investigaciones y en tratar de dar con el proyecto que reúna las mejores condiciones para su ejecución.

[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

Petrobras corre con ventaja

"En la medida en que la economía mundial se recupere y los precios del petróleo escalen, el interés por comercializar biocombustibles aumentará", describe el ministro de Energía, Marcelo Tokman. Por eso, dice, el gobierno se ha empeñado en fomentar todavía más la puesta en marcha de todas las iniciativas comercialmente viables, y preparan una política de biocombustibles, que dará a conocer en los próximos meses, en la que se establecerá un conjunto de medidas y acciones tendientes a desarrollar estos energéticos.

Por lo pronto, el arribo de la brasileña Petrobras al país promete cambios en el modelo de distribución de combustibles. El gerente general de la firma en Chile, Wilson Reichemback, dice que el proyecto de traer etanol es algo que desarrollarán paso a paso, pero siempre con la idea de que el país cuente con biocombustibles muy pronto. "Ya se han realizado pruebas piloto y debemos evaluar los resultados. No es fácil introducir un nuevo modelo energético. Para eso mantenemos reuniones con las autoridades y con Enap, para ir viendo su factibilidad en el más breve plazo", afirma. Aunque lo más probable es que el primer cambio que hagan en las estaciones de servicios adquiridas a Esso sea comenzar a vender gas natural, lo que tienen previsto para este segundo semestre.

"Estamos seguros de que a medida que el país vaya avanzando en la incorporación de los biocombustibles y éstos se vayan desarrollando, las medidas que se impulsen deberán ir ajustándose a los nuevos escenarios. Por ello creemos que, sin lugar a dudas, las mezclas permitidas en el futuro serán superiores al 5% actual, tal como ya sucede en muchos países", sostiene el ministro Tokman.

De hecho, especifica que la industria automotriz ya está fabricando vehículos que puedan usar mezclas de bioetanol hasta de 10%, sin mayores problemas. Más aún, existen los vehículos llamados flexfuel, que permiten usar mezclas de hasta 85% y 100% de biocombustibles.

Sopa de madera

Pero más allá de lo que eventualmente podría llegar importado en el mediano plazo, Chile tiene varias alternativas para producir biocombustibles propios. De todas ellas, la biomasa a partir de las plantaciones de bosques es la que más avance tiene. El director de Innova Chile, Claudio Maggi, cuenta que el año pasado ese organismo dependiente de Corfo entregó fondos por 4.100 millones de pesos a dos consorcios que comenzaron a investigar la producción de bioetanol (simil de la bencina) y biodiésel (simil del petróleo diésel) a partir de los recursos forestales, pero con procesos distintos.

En el primer grupo están las tres principales forestales: Arauco, CMPC Masisa, junto a la Fundación Chile y las universidades de Concepción y Católica de Valparaíso; las que, reunidas, formaron el consorcio Bioenercel. Mientras que Enap Refinerías, el Consorcio Maderero y la Universidad de Chile, agrupadas en Biocomsa, están embarcadas en la búsqueda de alternativas para el biodiésel.

Es tal el entusiasmo de estos grupos, que no dudan en afirmar que en el mediano plazo son las opciones más viables para Chile. Esto, desde luego, implicará un nuevo salto en las plantaciones forestales del país, que hoy suman unas dos millones de hectáreas, principalmente de pino. Se habla de reforestar territorio erosionado, con especies que no requieren mayor tiempo para su desarrollo y que incluso podrían ir rotando todos los años. Por eso es que el sector está empeñado en que el gobierno renueve a partir de 2010 el Decreto Ley 701, que incentivó las plantaciones en las últimas décadas.

El gerente de Asuntos Corporativos de Arauco, Charles Kimber, consigna que el equipo detrás de Bioenercel trabajan intensamente en la búsqueda de tecnologías que ya se estén aplicando en el mundo para transformar la biomasa en etanol. En términos simples, el procedimiento que utilizarían para su producción sería paralelo al que realizan hoy para la elaboración de celulosa: la madera recolectada en los bosques se ingresa a un digestor, que es algo así como una olla a presión que hierve durante cuatro horas a unos 160 grados, con el fin de separar la fibra del resto de los químicos agrupados bajo el concepto de licor negro. La tarea tecnológica se realizaría sobre este líquido, para separar los químicos y extraer el insumo con que se elaboraría el etanol.

Dice que levantar una planta para ejecutar este proceso podría implicar una inversión tan grande como la de una planta de celulosa y la sitúa en un rango de entre 300 y 400 millones de dólares.

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO

CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Reportajes y Entrevistas](#) > Verde Petróleo

Suscribir Sección Vía RSS

EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

BciEmpresarios

Reportajes y Entrevistas

Verde Petróleo

Artículo correspondiente al número 259 (21 de agosto al 3 de septiembre de 2009)

Página 2 de 2

En Biocomsa afirman que también están dedicados a buscar tecnología ya existente en materia de biodiésel, para trabajar sobre ella. Hasta ahora, les ha ido bastante bien, porque ya encontraron un modelo que está implementando la compañía alemana Choren, entre cuyos accionistas figura la multinacional Shell. El proceso ahí es distinto al de la producción de etanol: consistiría en transformar la biomasa forestal en gas, a través de distintos procesos de combustión. Sobre este producto realizarían luego un proceso químico de reordenamiento de moléculas con el que extraerían el biodiésel.

El gerente de Planeamiento y Gestión de Enap –firma que integra este consorcio–, Pedro Barria, asegura que el análisis preliminar demuestra que el producto sí es competitivo con el diésel; y lo mejor, es que una planta podría producir fácilmente unos 200 mil metros cúbicos aprovechando sólo los residuos que ya existen en la industria forestal con la corta anual de 100 mil hectáreas de bosques, cuya mayor parte sólo se quema. Si a esto se suma que con la entrada en regla de la ley de bosque nativo se sumarán unas 3 ó 4 millones de toneladas de desechos, se podrían levantar varias otras plantas, añade.

Las algas la llevan

De seguro, hay varios que todavía recuerdan el innovador proyecto del ex ejecutivo de Enersis Marcos Zylberberg, que en 2007 fue uno de los primeros en plantear la producción de biocombustibles basada en las algas, aprovechando la extensa costa del país. Su idea atrajo las miradas de varios y hasta planteó exposiciones para hablar del modelo, incluso en el Congreso.

De cómo le fue finalmente no pudimos saber mucho, pese a nuestros insistentes llamados y mails. Pero si descubrimos que, así como él, hoy son varios los actores que se están sumando a la investigación con las algas, partiendo por un espectro amplio de universidades, entre las que más suenan son las de Antofagasta, Concepción, Los Lagos, Arturo Prat, Católica y de Chile.

Es por esto mismo que en Innova decidieron convocar a un nuevo concurso para financiar investigación en esta patita de los biocombustibles. Son seis millones de dólares que entregará a uno o más consorcios que postulen hasta el 22 de septiembre, para iniciativas tanto en macro como en microalgas, siendo las primeras más proclives al desarrollo de etanol y las últimas, del biodiésel.

Entre las ideas que hoy circulan, la mayor parte está relacionada con las microalgas, que son aptas para el cultivo en pleno desierto, en grandes piscinas de agua salada, con luz solar a plenitud y emisiones de carbono proveniente de diversas industrias, las que acelerarían el proceso de maduración. Los promotores de la modalidad dicen que estas algas serían capaces de producir grandes cantidades de harina y aceite para biodiésel, muy por sobre cualquier otro cultivo terrestre que se haya explorado hasta ahora... aunque todavía sin números concretos sobre la mesa.

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

UNA INVERSIÓN QUE SE DA UNA SOLA VEZ EN LA VIDA



EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

BciEmpresarios

UDD

Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos

PROGRAMAS E-LEARNING 2011

UDD Virtual

Loake
ENGLAND

Por eso mismo, es vox populi que hay varias empresas interesadas en participar, sobre todo entre las que hoy tienen importantes cantidades de emisiones en el norte. Se habla de grandes generadoras como AES Gener y Edelnor, productoras de cemento como Bío Bío y varios inversionistas extranjeros. Después de todo, el hecho de que la estadounidense ExxonMobil anunciara, hace un par de semanas, que invertirá 600 millones de dólares en un programa para desarrollar biocombustibles derivados de algas es un estímulo para cualquiera.

El empresario Juan Claudio Ilharreborde cree que están dadas las condiciones para materializar grandes proyectos en esta línea en Chile, porque se han ido conjugando distintos aspectos que hacen que esta sea una inversión con retornos más seguros. De partida, adelanta que los pronósticos sitúan al precio del petróleo en torno a los 80 dólares el barril en los próximos dos años, valor con el que las microalgas pueden competir para producir biodiésel. Por otro lado, menciona que han mejorado las técnicas para extraer los aceites y que ahora también tienen el incentivo de la venta de bonos de carbono por reducción de emisiones. Todos ellos son factores que hacen más atractiva la inversión, a su juicio.



[Mapa](#) [Contacto](#) [RSS](#) [Blog](#)

Pero no sólo en microalgas hay interés. También se están dando pasos concretos en las macroalgas: la Universidad de Los Lagos, en conjunto con la firma estadounidense Bio Architecture Lab, avanza hacia la producción de etanol a partir de algas pardas, también conocidas como huiros. El investigador de esa casa de estudios Alejandro Buschmann sostiene que esta idea es más atractiva que la de las microalgas, porque no involucra espacio terrestre, ni requiere bombeo de agua o gasto de energía, ya que tan sólo se necesita desarrollar cultivos dentro del mar. Los cálculos preliminares hablan de 20 mil litros de etanol por cada hectárea de algas cultivadas.

Otras experiencias

Si bien la investigación en biocombustibles líquidos es de punta, en el pasado ya se han puesto en marcha iniciativas para carburantes de este tipo en estados gaseoso y sólido. En esta última área es reconocida la fabricación de pellets de madera, mientras que en estado gaseoso el espectro de proyectos es más amplio.

El caso de Aguas Andinas es destacable. El gerente general de gestión y servicios de la sanitaria, Santiago Fredes, recuerda que a partir del tratamiento del lodo disponible en su planta de tratamiento La Farfana (Maipú) comenzaron a producir este año unos 24 millones de metros cúbicos de biogás, que entregan a su socio Metrogas, que lo utiliza para abastecer el consumo domiciliario de unos 35 mil clientes metropolitanos. Ambas empresas invirtieron unos cinco millones de dólares en este proyecto, el que además incluye un gasoducto de 13 kilómetros para inyectar el gas a las cañerías de Metrogas.

También en esta área desarrollan trabajos en Schwager Energy. El gerente general de la firma Renzo Antognoli, cuenta que están desarrollando la ingeniería básica para montar, en conjunto con un socio inglés, una planta que produzca biogás a partir de sustratos verdes. Se está pensando principalmente en una variedad de tunas, que se complementarían con otros insumos para producir entre 4,7 y 6,2 millones de metros cúbicos de biogás, que ya está amarrado como suministro para la División Ventanas de Codelco. La inversión estimada bordea los 14 millones de dólares para la primera etapa, pues están pensando ampliar la producción a otros clientes... si todo resulta bien.

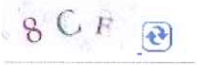
Pollos y cerdos energéticos

Entre los proyectos de menor tamaño que hemos conocido en el país están los que producen biodiésel a partir de aceites usados y grasas de animales como aves y cerdos. Un ejemplo es el de Bioengine, que partió con una planta piloto en 2007, la que amplió el año pasado y que en el mediano plazo pretende elaborar hasta 500 mil litros de biodiésel.

Dos de sus socios, Marcela Sandoval y Jesús Ramírez, cuentan que no todo ha sido fácil, porque todavía los potenciales clientes carecen de un incentivo especial para consumir biodiésel en vez de combustibles fósiles; ya que, pese al descuento tributario, aún les es muy difícil competir por precios.

No obstante ello, manifiestan que han ido consolidando un abanico de clientes, principalmente industrias, que utilizan el biodiésel como insumo para sus calderas. Describen como amplio el potencial de estos combustibles, ya que una sola planta industrial puede consumir hasta 300 mil litros mensuales, lo que les da pie para continuar con su proyecto.

|< < 1 2

Comenta este artículo		Artículos del mismo autor	
Nombre :	<input type="text"/>	Código Verificación	Guía de Inversiones 2007
Email :	<input type="text"/>		Eduardo Frei ¿Dónde está la cámara?
URL :	<input type="text"/>		El veredicto de los clientes
(Opcional)			El litio de la discordia
<input type="button" value="Enviar Comentarios"/>			

Comentarios

1 Comentarios

^a **Claudia Cardenas :**
Publicado Jueves 20 de Agosto, 2009 - 12:31 hrs

Es muy interesante esta visión de las nuevas oportunidades para los combustibles.
Definitivamente aquí está el futuro, y su paradoja: Vivimos en una sociedad que habla tanto del futuro para escapar del presente, pero nos preocupamos poco de pensarlo, y tomar decisiones que lo concreten !!

Bien por las iniciativas de los innovadores, que se la juegan por concretar empresa
Claudia C

VOLVIO LA MEJOR FORMA DE COMPRAR Y VOLAR

EN SU PRÓXIMO VOUCHER PUEDE ESTAR IMPRESO SU BOARDING PASS.

CADA VEZ QUE COMPRE CON SUS TARJETAS SANTANDER LANPASS WORLDMEMBER Y PLATINUM, PUEDE GANAR KMS. HAY MÁS DE 50 MILLONES DE KMS. LANPASS A REPARTIR.

PROMOCIÓN HASTA EL 31 DE MAYO

CAPITAL.cl

[Suscripción](#) [Registro](#) [Newsletter](#) Buscar

[Guía + Cultura](#) [Calling from London](#) [Sociales](#) [Especiales](#) [Ediciones Anteriores](#) [Eventos](#)

[Coffee Break](#) | [Reportajes y Entrevistas](#) | [Saca la Voz](#) | [Capital Legal](#) | [Cambios de Ejecutivos](#) | [Rostros & Rastros](#) | [Tecnología](#)

Bienvenido, te encuentras en [Inicio](#) > [Novedades](#) > Matthei: "Empleadores y empleados deben trabajar unidos"

Suscribir Sección Via RSS

Novedades

Matthei: "Empleadores y empleados deben trabajar unidos"

Artículo correspondiente al Viernes 15 de Abril, 2011

[Diario Financiero Online](#)

La ministra del Trabajo y Previsión Social, Evelyn Matthei, destacó que la fórmula para el éxito de las buenas prácticas laborales es optimizar la relación entre empleadores y trabajadores, tras inaugurar una nueva planta de biogás en la ciudad de Purranque, en la Región de Los Lagos.

"La única forma del éxito en una compañía es que tanto empleadores y empleados trabajen unidos", dijo la secretaria de Estado, quien aprovechó de destacar también la serie de iniciativas que están implementando la cartera que encabeza, como el proyecto de ampliación del posnatal, multirrut, seguridad en el trabajo y la modernización de la Dirección del Trabajo.

Matthei sostuvo, además, que la única forma de enfrentar la fuerte competencia que vendrá en los próximos años de parte de países como India o China, es combinar la innovación e inteligencia. Algo que calza con la puesta en marcha de la planta de biogás de Schwager Energy y Molinos Bio Bio

"Ojalá que este tema de la innovación, donde se están juntando la agricultura tradicional con nuevas formas de adquirir energías y recuperar sus productos, también vaya acompañado con la generación de empleo y la responsabilidad frente a los trabajadores", sostuvo Matthei.

El proyecto energético - perteneciente a las empresas Schwager Energy y Molinos Bio Bio, asentado en la localidad de Purranque- aprovechará el tratamiento de Residuos Industriales Líquidos (Riles) y del suelo proveniente de las empresas productoras de quesos.

La iniciativa tendrá una inversión de US\$ 6 millones y dará más de 150 empleos para personas de la zona.

Las empresas apuestan a producir 2,03 millones de metros cúbicos anuales de biogás, a partir de sueros de leche que se obtendrán de las empresas productoras de la zona.

"Esto es innovación. Aquí se están recuperando proteínas que se botaban y se está generando energía a través de productos que se desechaban, lo que es no solo muy bueno para Chile sino que mira hacia el sentido correcto de lo que deben hacer las empresas en el futuro", señaló la autoridad.

Más informaciones en www.df.cl

Comenta este artículo		Artículos del mismo autor
Nombre :	<input type="text"/>	Centros de estudio concertacionistas:
Email :	<input type="text"/>	19 de mayo/IPSA sube un 1,20%
URL :	<input type="text"/>	Fallece ex presidente del Banco Central Álvaro Bardón
(Opcional)		Galería de celulares inteligentes
	Código Verificación	

Infórmate en:

Artículos más populares

Los más leídos | Los más enviados | Los más comentados

- 1.- La fórmula Golborne
- 2.- ¿Cómo será Chile en 2030?
- 3.- HidroAysén decide "bajar" su página web ante

UNA INVERSIÓN QUE SE DA UNA SOLA VEZ EN LA VIDA



EL APOYO QUE NECESITAS PARA SEGUIR CRECIENDO

Universidad del Desarrollo
Centro de Formación de Ejecutivos

PROGRAMAS E-LEARNING 2011

Loake
ENGLAND