

**DIPLOMA DE POSTÍTULO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
MÓDULO FUNDAMENTOS DE D&GP (STANDARD PMI) Y FACTIBILIDAD DE
PROYECTOS**

Director académico: Christian Willat

Profesor: Eduardo Contreras

FECHA DE INICIO:	26 de octubre 2022
FECHA DE TÉRMINO:	16 de noviembre 2022
HORARIO:	18:30 a 21:30 horas
HORAS CRONOLÓGICAS:	12 horas, estructuradas en 4 sesiones de 3 horas cada una.

PROGRAMA DE CONTENIDOS

Descripción: El módulo entrega visiones introductorias y de contexto. Una visión general del entorno en el que operan los proyectos, y el ciclo de los proyectos, de acuerdo a definiciones de instituciones especializadas (como el PMI, pero también otras, por ejemplo, las de organismos multilaterales que financian proyectos), así como de las subetapas y ámbitos de gestión en la ejecución de proyectos. En segundo lugar, se detalla la metodología de trabajo en pre inversión, sus contenidos mínimos, incluyendo aspectos tanto de formulación como de evaluación de proyectos, llegando hasta el estudio de factibilidad.

Objetivos:

Objetivo General: Entregar el contexto general, y marco, de los contenidos que verán en más detalle en los módulos siguientes.

Objetivos específicos: Dar a conocer los fundamentos de la dirección y gestión de proyectos, de acuerdo a los estándares del PMI y otras instituciones vinculadas a proyectos, profundizando en algunos aspectos no abordados en los siguientes módulos.

Mostrar la metodología estándar de formulación y evaluación de proyectos en preinversión, desde la generación de la idea del proyecto, hasta llegar a la subetapa de factibilidad.

Plan de Estudios

SESION	CONTENIDOS	ACTIVIDADES	MATERIAL DE APOYO
1	<p>Fundamentos de dirección y gestión de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Definiciones básicas. Proyectos. Tipos de ciclos de vida y fases de un proyecto. Contextos de un proyecto (estratégico, organizacional, cultural, político, regulatorio, etc.) 	Clase lectiva y posterior estudio y desarrollo de lecturas por parte de las y los alumnos	<p>Presentaciones Power Point.</p> <p>Texto sugerido: Referencia 1, capítulo 1.</p>
2	<p>Fundamentos de dirección y gestión de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestión de involucrados Gestión del alcance Gestión de la integración Estándar PMBOK del PMI 	Clase lectiva y test conceptual de evaluación	<p>Presentaciones Power Point.</p> <p>Texto sugerido: Referencia 2 – Parte 2</p>
3	<p>Factibilidad de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Subfases habituales en la factibilidad: Perfil, Prefactibilidad y Factibilidad. Formatos de estudios de factibilidad (contenidos mínimos). Herramientas de Análisis del Problema/Necesidad y Justificación 	Clase lectiva y posterior estudio y desarrollo de lecturas por parte de las y los alumnos	<p>Presentaciones Power Point.</p> <p>Texto sugerido: Referencia 1, capítulo 1, y Referencia 3.</p>
4	<p>Factibilidad de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluación y selección de proyectos. Tipos de evaluación. Factibilidad económica: Flujos de caja, VAN, TIR, y otros. 	Clase lectiva y test conceptual de evaluación	<p>Presentaciones Power Point.</p> <p>Texto sugerido: Referencia 4. Capítulos 7 y 8</p>

Metodología

Por tratarse de un módulo introductorio, se realizarán cuatro sesiones de clases para entregar el contexto de la gestión de la ejecución de proyectos, y una visión general del mismo, dos de esas cuatro sesiones consideran tests breves.

Evaluación

El módulo será evaluado mediante la aplicación de dos test conceptuales, que se aplicarán en la segunda y en la cuarta y última sesión.

Bibliografía Recomendada

- 1.- Manual de Gestión de la Ejecución de Proyectos. Eduardo Contreras, Giorgiogiulio Parra, Juan Francisco Pacheco. Abril de 2017.
- 2.- PMBOK® Guide, sexta o séptima edición. Project Management Institute.
- 3.- El árbol causa y efectos una metodología para los proyectos de inversión privada. Walter Andía Valencia. 2002.
https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/administracion/v05_n9/arbol_causa_efecto.htm
- 4.- Diseño y Evaluación de Proyectos: un enfoque integrado. Eduardo Contreras y Christian Diez. J.C. Sáez editores. 2015

Equipo Docente

Eduardo Contreras

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile, con MBA de ESADE y Doctorado en Ciencias empresariales de la Universidad Autónoma de Madrid. Profesor Adjunto de la Universidad de Chile. Fue Director del Académico del Magister en Gestión y Políticas Públicas. Es Director Académico de diversos Diplomados y Cursos de Especialización, entre ellos el Diploma de Preparación y Evaluación de Proyectos. Su actividad docente se vincula con gestión financiera, evaluación de proyectos, y gestión de proyectos. Ha sido consultor de organismos internacionales como CEPAL, el Banco Interamericano de Desarrollo, el PNUD y de numerosas instituciones públicas y empresas privadas. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; “Manual Metodológico de Evaluación Multicriterio para programas y proyectos”, “Diseño y Evaluación de Proyectos: un enfoque integrado”, “Evaluación bajo incertidumbre: teoría y aplicaciones a proyectos en Chile”, entre otras.