

## 6 TIPS PARA CONTROL DE PROYECTOS (Christian Willatt 2020)

### 1. Revise la estimación de duraciones de las actividades usando:

$D = Q / (P \times N)$  (fórmula asume P y N son independientes)

Donde

Q = Cantidad de trabajo

P = Productividad del recurso

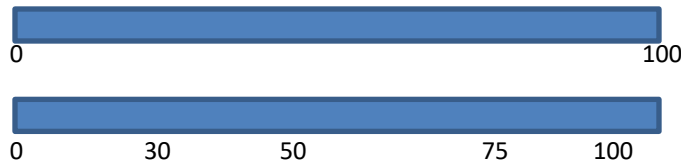
N = Cantidad de recursos

Ejemplo: Duración para completar un estudio de 300 hh con 2 consultores de productividad 70% de su jornada laboral de 8 horas diarias.

### 2. Mida los avances de cada actividad usando:

**Avance continuo:** aplica cuando es fácil y práctico medir la cantidad de trabajo completada. Ej: Se han completado 56 m de colocación de cañería de un total de 100 m → Avance de 56% (56/100) en la actividad colocación de cañería.

**Avance discreto por hitos completados:** aplica cuando resulta más fácil y práctico asociar la cantidad de trabajo completado a ciertos hitos específicos dentro de la actividad. En este caso no existen estados de avance intermedios entre los hitos:



### 3. Use un modelo de control de avance en base a avances discretos para simplificar y hacer más operativo su proceso de control:

#	ACTIVIDAD		
		<b>EXCAVACIÓN</b>	
		Avance 25%	25%
		Avance 50%	50%
		Avance 75%	75%
		Avance 100%	100%
1	Excavación		
		<b>FUNDACIONES</b>	
2	Fundaciones	Emplantillado 100%	11%
		Más Enfierradura Fund	18%
3	Radier	Más H Fundaciones 100% sin sobrec.	44%
		Más Fe y Moldaje sobrecimientos	80%
4	Muros Piso 1	Más H Sobrecimientos	91%
5	Losa Piso 1	Más Impermeabilización	100%
		<b>RADIER</b>	
6	Muros Piso 2	Relleno estabilizado e=40cm	17%
		Más Cama de ripio	42%
7	Losa Piso 2	Más Polietileno 0.2mm	47%
		Más Malla acma C92	53%
8	Techumbre	Más Radier de hormigón 10 cm	100%
		<b>MUROS 1P</b>	
9	Term. Gruesas	Enfierradura	16%
		Más Albañilería ladrillo al 50%	30%
10	Term. Finas	Más Albañilería ladrillo al 100%	45%
		Más Moldaje cadenas, vigas, pilares	80%
11	Obras Exteriores	Más Horm. vigas, cadenas, pilares y escalera H-	100%
		<b>LOSA 1P</b>	
12	Instalaciones	Moldaje de losas	31%
		Enfierradura	75%
13	Aseo final	Hormigón de losas H-25 bomb.	100%

### 4. Use una frecuencia de control adecuada para duración de su proyecto (4% x D)

### 5. El avance de su proyecto en función del valor completado (\$) es más robusto que el avance (dtc). Úselo permanentemente.

### 6. Emplee reportes ejecutivos de control EVM con más KPIs y gráficos, y menos prosa.