

# Mapeo de la influencia de las partes interesadas

## Herramienta

### Propósito:

El mapeo de la influencia de las partes interesadas es una herramienta visual simple para examinar y mostrar la influencia relativa que diferentes personas y grupos tienen sobre la toma de decisiones, y cómo la influencia y la cooperación cambian en el tiempo. Puede ser utilizada como parte de una discusión o negociación entre partes interesadas.

### Actividades:

#### 1 Definir el foco de la política.

El mapeo de la influencia es aplicable a casi cualquier escenario de toma de decisiones (políticas), desde políticas locales específicas hasta posiciones muy generales involucrando a agencias gubernamentales y otros, tales como el sector privado.

#### 2 Definir uno o más períodos de tiempo clave.

Lo más simple, es el mapeo de influencias de las partes interesadas en un momento del tiempo (generalmente el presente). Para explorar el cambio de políticas, se puede elegir más de un período de tiempo, en base por ejemplo al pasado/presente/futuro, o en base a un evento clave (antes/después).

#### 3 Identificar las partes interesadas en políticas.

Las principales personas e instituciones que tienen un impacto sobre o un interés en la política necesitan ser identificadas y enumeradas.

### Tener en cuenta

- ★ El mapeo de influencias de las partes interesadas es especialmente útil como un punto de partida para determinar qué es lo que hace cambiar a las políticas y tácticas hacia un cambio positivo.
- ★ Los mapas de influencia de partes interesadas proporcionan caracterizaciones útiles resumidas de períodos históricos en el desarrollo de políticas.



#### **4 Preparar materiales.**

Se necesita una pirámide, dibujada y etiquetada en una hoja de papel grande para cada período de tiempo, más una selección de círculos de cartón o papel de diferentes tamaños.

#### **5 Refinar la lista de partes interesadas.**

Si hay una lista larga de partes interesadas, se puede seleccionar un subconjunto relevante de la lista completa para cada período de tiempo bajo discusión.

#### **6 Estimar el tamaño del grupo de partes interesadas.**

Los grupos de partes interesadas de diferentes tamaños pueden ser representados por círculos de papel de diferentes tamaños, de acuerdo al número de personas que integran el grupo (pequeño = menor número de personas, grande = mayor número de personas).

#### **7 Mapear la influencia y relaciones de las partes interesadas.**

Este es el paso clave en el proceso – disponer los círculos dentro de la pirámide para mostrar la influencia y las relaciones. La influencia es mostrada por la cercanía relativa de los círculos a la cúspide de la política, mientras que las relaciones (grado de cooperación o conflicto y opiniones compartidas o divergentes) se indican por la proximidad relativa y superposición de los círculos.

#### **8 Identificar los momentos clave y mecanismos.**

Los eventos políticos, movimientos destacados y cambios externos clave que han ayudado u obstaculizado el proceso pueden ser notados en la medida que van ocurriendo durante el ejercicio de mapeo.

#### **9 Mantener un registro del mapa para referencia futura.**

El dibujar o fotografiar el mapa constituye un registro útil, especialmente si las notas y comentarios realizados por los participantes también son registrados.

### **Información adicional**

Encuentre la herramienta completa así como otras herramientas y recursos relacionados en:

[www.policy-powertools.org](http://www.policy-powertools.org)

Contacto: James Mayers  
james.mayers@iied.org

**iied**