



FACULTAD DE MEDICINA
UNIVERSIDAD DE CHILE

Economía para la Gestión en Salud I

Clase introductoria

Paola Tapia

Académica e investigadora

e-mail: ptapiamu@fen.uchile.cl





FACULTAD DE MEDICINA
UNIVERSIDAD DE CHILE

CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

- 1 Líneas de investigación
- 2 Programa del curso
- 3 Gestión estratégica en Salud



1

Acerca de mí

- Ingeniera en Información y Control de Gestión, y Magíster en Control de Gestión de la Universidad de Chile. Cursando Ph.D. Health Services Research, UC Denver Anschutz, Colorado.
- He ocupado cargos gerenciales en áreas de finanzas, control de gestión, procesos y gestión ambiental en organizaciones públicas y privadas en el ámbito de salud y medio ambiente.
- He liderado proyectos de planificación estratégica, control de gestión y BI en HIS, eficiencia operacional y mejora continua en gestión sanitaria.
- Trabajé en el proyecto y puesta en marcha de primer hospital concesionado del país (Hospital de la Florida).
- Academia
 - Profesora pregrado y postgrado, Escuela de Economía y Negocios, U. de Chile, Departamento de Control de Gestión y Sistemas de Información de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.
 - Investigadora joven Núcleo Milenio para Mejorar la Salud Mental de Adolescentes y Jóvenes Imhay
 - Profesor guía de tesis en Magíster en Control de Gestión.





1

Proyectos de investigación

- FONDEF-CONICYT IT13I10003: “ABC Salud: Una herramienta para el mejoramiento de la gestión y valoración de prestaciones en hospitales públicos”.
- Estudio Evaluación Integral del Gasto al Fondo Nacional de Salud, para el Ministerio de Hacienda, Gobierno de Chile.
- Project 08-PCS2-487: “Simulation Training for Processes Associated with Patient Flow in Emergency Units” (2012).
- FONDEF-CONICYT D07I1012: “Herramientas para la gestión de pabellones cirugías y sus recursos asociados”.
- Colorado Community Engagement Alliance Against Health Disparities.
- IMPACT project at Morehouse School of Medicine.



1 Áreas de investigación

01

Management Accounting-ABC Costing

- ABC Salud: Una herramienta para el mejoramiento de la gestión y valoración de prestaciones en hospitales públicos.
- Herramientas para la gestión de pabellones quirúrgicos y sus recursos asociados

03

Foresight y evaluación del desempeño

- Estudio Evaluación Comprehensiva del Gasto al Fondo Nacional de Salud para DIPRES.
- Diseño de un Sistema de Control de Gestión y Monitoreo Estratégico para un Hospital público digital con operaciones concesionadas.
- Proyectos de Implementación de ciencia.

02

Management Accounting Costos en sistemas de vacunación

- Development of a Reference Framework for Cost Analysis of a Nominal Electronic Immunization Registry.
- Documentation of the Development of the Electronic Immunization Registry in Chile.
- Evaluation of the Maturity of the Nominal Electronic Vaccination Registry in Chile.

04

Gestión de calidad

- Using the Baldrige excellence framework to design quality management systems: the case of a brazilian philanthropic hospital. Presentado en 7 th International Conference on Public Health 2021-ICOPH- Sri Lanka.
- Quality Framework for a Patient Experience for hospitals in Chile. Presentado en 8 th International Conference on Public Health 2022-ICOPH.
- How to Provide Effective Care Efficiently: Lessons from an Imaging Unit at a Chilean teaching hospital during the COVID-19 pandemic. Presentado en the 9th International Conference on Public Health 2023.,



FACULTAD DE MEDICINA
UNIVERSIDAD DE CHILE

2

Programa del curso

Economía para la Gestión en Salud I

Profesoras:

1. Marcela Contreras
2. Paola Tapia Muñoz
3. Tatiana Villacres

Objetivos del curso:

1. Desarrollar competencias de gestión en el área de economía de la salud
2. Analizar distintos modelos de gestión y planificación estratégica, comprenda la relación entre los sistemas de costos, presupuestos y alineamiento estratégico utilizados en organizaciones de salud.
3. Aplicar el conocimiento de los principales modelos de gestión y costos para generar información estratégica que soporte los procesos de toma de decisiones, los sistemas de información y el control de gestión en las instituciones de salud.





Unidades

1. Gestión estratégica en salud
2. Gestión del desempeño en salud
3. Fundamentos de economía de la salud I y II
4. Financiamiento y Mecanismos de pago en salud
5. Modelos de costeo I y II
6. Herramientas de alineamiento estratégico en salud I y II
7. Caso práctico 1: framework cost analysis
8. Caso práctico 2: estrategia nacional de salud e implementación con gestión del desempeño.
9. Caso práctico 3: costo efectividad



FACULTAD DE MEDICINA
UNIVERSIDAD DE CHILE

Evaluación

01

Control de lectura 15%

- Control 1: Fundamentos de la economía de la salud (26-08).
- Control 2: Costeo (06-09).
- Modalidad asincrónica, antes de clases.

02

Casos en clases 15%

- Casos en clases.

03

Casos prácticos 20%

- Caso práctico 1: framework cost analysis
- Caso práctico 2: estrategia nacional de salud e implementación con gestión del desempeño.
- Caso práctico 3: costo efectividad

04

Examen individual 50%



Actividad individual

- Cada estudiante tiene que presentarse y compartir su perspectiva del curso.
- Algunas preguntas de ayuda:
 - ¿Cómo crees que este curso complementará tu carrera académica y/o profesional?
 - ¿En qué área o función profesional crees que aplicarás lo aprendido?
 - ¿Cómo este curso puede ayudarte a alcanzar tus metas profesionales a largo plazo?



*Economía
para la
Gestión en
Salud I*

Discusión grupal

Instrucciones:

- Los estudiantes se dividirán en equipos de 2 a 3 personas.
- Cada equipo debe elegir un líder encargado de coordinar el trabajo y asegurarse de que todos los miembros participen activamente.
- Cada equipo recibirá 5 preguntas para discutir y desarrollar
- Cada equipo tiene que presentar sus respuestas y generar un documento Word.
- Cada equipo tendrá 30 minutos para discutir sus respuestas y 15 minutos para presentarlas al resto de la clase.



Discusión

1. ¿Qué esperas aprender sobre la implementación de estrategias eficaces en la gestión de sistemas de salud?
2. ¿Cómo crees que la gestión estratégica puede mejorar la calidad y eficiencia de los servicios de salud?
3. ¿Cuáles son tus expectativas sobre el uso de indicadores para medir y mejorar el desempeño en salud?
4. ¿Qué herramientas o metodologías te gustaría conocer para evaluar el rendimiento en instituciones de salud?
5. ¿Qué conceptos económicos esperas entender mejor y cómo crees que se aplican en el sector salud?
6. ¿Cómo te gustaría que se abordara la relación entre economía y salud en las clases?
7. ¿Qué tipo de financiamiento y mecanismos de pago en salud te interesa explorar más a fondo?
8. ¿Cómo crees que los diferentes modelos de financiamiento impactan el acceso y la calidad de los servicios de salud?
9. ¿Qué aspectos específicos del costeo en salud te gustaría dominar al final del curso?
10. ¿Cómo esperas aplicar los modelos de costeo en situaciones reales en el sector salud?
11. ¿Qué expectativas tienes sobre el aprendizaje de herramientas para alinear estrategias en salud?
12. ¿Cómo crees que estas herramientas pueden influir en la toma de decisiones estratégicas en organizaciones de salud?
13. ¿Cómo crees que la gestión del desempeño puede integrarse en la implementación de políticas nacionales de salud?
14. ¿Qué esperas aprender sobre el análisis de costo-efectividad en la toma de decisiones en salud?
15. ¿Cómo crees que este tipo de análisis puede influir en la asignación de recursos en el sector salud?





Paola Tapia

Académica e investigadora

e-mail: ptapiamu@fen.uchile.cl



FACULTAD DE MEDICINA
UNIVERSIDAD DE CHILE