



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

# *Economía para la Gestión en Salud II*

## *Clase introductoria*

**Paola Tapia**

**Académica e investigadora**

e-mail: [ptapiamu@fen.uchile.cl](mailto:ptapiamu@fen.uchile.cl)





FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

# CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

- 1 Resumen Economía I
- 2 Programa del curso
- 3 Gestión estratégica en Salud





FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

1

# Economía I

01

Gestión estratégica y del desempeño en salud  
Herramientas de alineamiento estratégico en salud

02

Economía de la salud

03

Financiamiento y Mecanismos de pago en salud

04

Modelos de costeo



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

# 2

## Programa del curso

### *Economía para la Gestión en Salud II*

#### **Profesoras:**

1. Paola Tapia Muñoz
2. Tatiana Villacres
3. Prof. Dr. med. Svetla Loukanova /Department of General Practice and Implementation Research
4. Dr. Hoa Thi Nguyen /Heidelberg Institute of Global Health (HIGH)

#### **Objetivos del curso:**

1. Introducción a los procesos de negocios en salud.
2. Mecanismos de pago y financiamientos de salud en el mundo.
3. Evaluar críticamente los costos y resultados de intervenciones en salud mediante modelos de decisión analítica y estándares internacionales.
4. Aplicar y analizar técnicas de evaluación económica, incluyendo modelos de árbol de decisiones, modelos de Markov y análisis de sensibilidad.



# Evaluación

01

## Caso práctico 10%

- Clase 2 y 3

02

## Plan de evaluación 90%

- 10% during class activities
- 30% graded home assignment
- 60% final tes.



## Actividad individual

- Cada estudiante tiene que compartir su perspectiva del curso.
- Algunas preguntas de ayuda:
  - ¿De qué manera consideras que este curso contribuirá a tu desarrollo académico y/o profesional?
  - ¿En qué área o rol profesional imaginas que podrías aplicar los conocimientos adquiridos en este curso?
  - ¿Cómo crees que este curso podría acercarte a tus objetivos profesionales a largo plazo?



*Economía  
para la  
Gestión en  
Salud II*



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

## Caso práctico:

### Implementación de un Nuevo Centro de Salud Comunitario

#### Antecedentes:

El gobierno ha decidido construir un nuevo Centro de Salud Comunitario (CSC) para mejorar la atención primaria y reducir la carga sobre los hospitales locales en el extremo sur. El CSC tendrá servicios básicos de salud, atención preventiva y programas de educación para la comunidad. Para garantizar su viabilidad y efectividad, los directivos necesitan aplicar conceptos de economía de la salud, gestión estratégica y herramientas de alineamiento en salud, además de considerar diferentes mecanismos de financiamiento y modelos de pago.

La meta es lograr que el CSC se autofinancie en cinco años, brindando una atención de calidad a bajo costo y optimizando los recursos. Para ello, los gestores han considerado implementar un modelo de costeo basado en actividades (ABC) y explorar opciones de financiamiento mixto (público y privado) y mecanismos de pago alternativos (capitación y pago por desempeño).



*Economía  
para la  
Gestión en  
Salud II*



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

## Caso práctico:

### Implementación de un Nuevo Centro de Salud Comunitario

#### Datos clave:

- ✓ El gobierno ha asignado una subvención inicial para la construcción del CSC y la compra de equipos.
- ✓ El CSC proyecta atender a 10.000 personas anualmente y reducir un 30% las visitas a los hospitales locales por causas evitables.
- ✓ La población incluye adultos mayores, personas con enfermedades crónicas, y jóvenes en situación de riesgo.
- ✓ El presupuesto municipal cubre sólo el 50% de los costos operativos.
- ✓ Se requiere explorar otras fuentes de financiamiento y mecanismos de pago para cubrir el déficit.
- ✓ Los servicios del CSC incluirán consultas médicas, vacunación, talleres de prevención y salud mental.

#### Objetivos del CSC:

1. Mejorar la accesibilidad y calidad de la atención primaria.
2. Reducir la carga sobre los hospitales locales.
3. Alcanzar la autosostenibilidad financiera en cinco años.
4. Alinear los servicios de salud con las necesidades de la comunidad.



*Economía  
para la  
Gestión en  
Salud II*

# Caso práctico:

## Implementación de un Nuevo Centro de Salud Comunitario

### 1. Gestión Estratégica y del Desempeño

- ¿Cuáles serían los principales indicadores de desempeño para evaluar el impacto del CSC?
- ¿Qué herramientas de alineamiento estratégico (como el Balanced Scorecard) podrían aplicarse en este caso para asegurar que los objetivos del CSC se cumplan?
- ¿Cómo se puede asegurar que el CSC responda a las necesidades de la población a través de una gestión adaptativa y de mejora continua?

### 2. Economía de la Salud

- ¿Qué análisis de costo-beneficio y costo-efectividad serían útiles para demostrar el valor del CSC en términos de salud pública?
- ¿Cómo podría el CSC optimizar el uso de recursos limitados sin afectar la calidad de la atención?
- ¿Qué factores económicos deben considerarse al evaluar el impacto a largo plazo del CSC en la economía de la salud del municipio?

### 3. Financiamiento y Mecanismos de Pago en Salud

- Dado el déficit presupuestario del CSC, ¿qué alternativas de financiamiento (subvenciones, donaciones, colaboración público-privada) serían más viables para alcanzar la autosostenibilidad en cinco años?
- ¿Qué mecanismos de pago podrían incentivarse para optimizar el desempeño del CSC (por ejemplo, capitación, pago por desempeño)?
- ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de cada uno?
- ¿Cómo se podría implementar un sistema de capitación para los pacientes atendidos en el CSC y qué desafíos enfrentaría este modelo?

### 4. Modelos de Costeo

- ¿Qué ventajas tendría la implementación del modelo de costeo basado en actividades (ABC) en la gestión del CSC?
- ¿Cómo podría el modelo de costeo ABC ayudar a identificar los servicios más costosos o los menos rentables del CSC?
- ¿De qué forma se podrían ajustar los costos y las tarifas del CSC para alcanzar un equilibrio entre accesibilidad y sostenibilidad financiera?

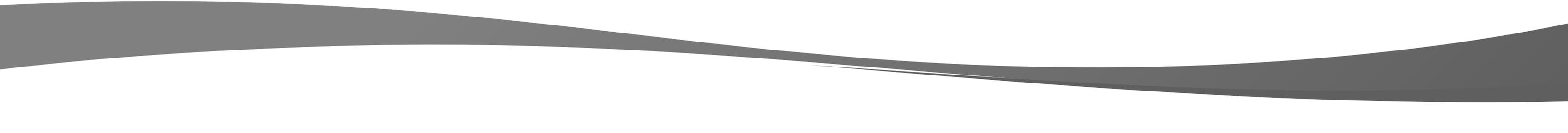
### 5. Integración de Conceptos y Estrategias

- ¿Cómo puede la integración de conceptos de economía de la salud, gestión estratégica y mecanismos de pago contribuir al éxito del CSC?
- ¿Qué tipo de alianzas o colaboraciones estratégicas podrían mejorar la efectividad del CSC en la comunidad?
- ¿Qué estrategias podrían emplearse para educar a la comunidad sobre la importancia de la prevención y el uso adecuado de los servicios de salud?

## **Caso práctico:**

Implementación de un Nuevo Centro de Salud Comunitario

### Instrucciones:

- Los estudiantes se dividirán en equipos de 2 personas.
  - Cada equipo debe elegir un líder encargado de coordinar el trabajo y asegurarse de que todos los miembros participen activamente.
  - Cada equipo recibirá un set de preguntas para discutir y desarrollar
  - Cada equipo tiene que presentar sus respuestas
  - Cada equipo tendrá 30 minutos para discutir sus respuestas y 5 minutos para presentarlas al resto de la clase.
- 



## Paola Tapia

Académica e investigadora

e-mail: [ptapiamu@fen.uchile.cl](mailto:ptapiamu@fen.uchile.cl)



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE